



# RELATÓRIO DE GESTÃO

## Ano Fiscal 2024

março de 2025



## Introdução

O presente Relatório de Gestão das atividades da APIST - Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico diz respeito ao exercício do ano de 2024.

O ano de 2024 manteve um aumento no número de atividades realizadas pela APIST, principalmente na área cultural. Foi também fator marcante a manutenção do número de crianças a frequentarem o Infantário da APIST, com a capacidade completa do Infantário preenchida, no ano letivo 2024/2025.

Foi mantido o investimento na visibilidade das atividades realizadas na APIST, nomeadamente através das redes sociais e da plataforma “Primeira Imagem”.

Foi mantida a adesão à medida “Creche Feliz”, do ISS, I.P., com a gestão corrente que a sua manutenção requer.

O ano de 2024 foi ainda marcado por algumas alterações em termos de recursos humanos no Infantário da APIST, com a alteração da Coordenação Pedagógica, a substituição temporária de uma funcionária por motivo de baixa e a substituição definitiva de duas funcionárias por rescisão de contrato.

### 1. Áreas de Intervenção

A APIST - Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico é uma Associação sem fins lucrativos, constituída em 1984, que visa promover a realização de atividades culturais, artísticas e de bem-estar físico e psicológico, bem como iniciativas de apoio social, nomeadamente através de serviços prestados pela Creche e Jardim de Infância.

Com a promoção destas atividades, pretende-se particularmente responder às necessidades dos diversos colaboradores do Instituto Superior Técnico, sócios da APIST e das suas unidades de investigação associadas.

As atividades serão promovidas e executadas pela Direção da APIST, que se baseia em dois pilares estatutariamente definidos: (i) Serviços Administrativos; e (ii) Atividades Associativas. Os serviços administrativos incluem a gestão de funções de tesouraria e recursos humanos, bem como as atividades associadas ao funcionamento diário da Creche e do Jardim de Infância da APIST, enquanto as atividades associativas incluem a gestão da divulgação e realização de atividades culturais, recreativas e desportivas diversas.

## 2. Objetivos

No ano de 2024, a APIST desenvolveu os principais objetivos definidos no Plano de Atividades e aprovados pela Assembleia Geral:

### 2.1 Creche e Jardim de Infância

O Plano de Atividades para a Creche e Jardim de Infância para 2024 apostou na continuidade do trabalho desenvolvido para melhorar a resposta dos serviços de apoio social prestados às faixas etárias dos 0 aos 6 anos de idade.

O ano de 2024 manteve os objetivos principais de 2023 que se constituem na consolidação e desenvolvimento das atividades que têm caracterizado a escola da APIST, e em especial focou-se nas seguintes ações:

#### A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- (1) assegurar o normal funcionamento da Creche e Jardim de Infância;
- (2) acompanhar o funcionamento dos prestadores externos, como fornecimento de alimentação e limpeza da Escola, para garantir um bom serviço das empresas;
- (3) renegociar e realizar prospeção de ofertas de serviços de potenciais novos prestadores externos, assegurando a melhoria do funcionamento das instalações e serviços;
- (4) continuar a promover um conjunto de atividades curriculares e extracurriculares, onde se incluem atividades de divulgação de proteção do ambiente, atividades de ciência adequadas às faixas etárias das crianças, expressão plástica e outras que se venham a verificar relevantes e/ou interessantes;
- (5) promover ações de formação para todas as funcionárias da Creche e Jardim de Infância e concluir o projeto educativo – “Pequenos grandes artistas... a viajar no mundo da arte” (2022-2024), estabelecendo para o biénio 2024-2026 um novo projeto educativo com tema a definir.

#### B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- (6) desenvolver atividades que permitam maior envolvimento e aproximação dos pais à escola;
- (7) promover a oferta de workshops para os pais em tópicos diversos, nomeadamente, desenvolvimento, saúde e educação na infância;
- (8) manter e melhorar a comunicação com os encarregados de educação através das várias metodologias disponíveis;
- (9) aumentar o recurso a sistemas de comunicação e faturação informatizados, reduzindo o recurso à comunicação em papel, apostando na vertente digital.

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- (10) continuar a transformação progressiva da composição das salas do Jardim de Infância com representatividade mista de idades, de acordo com as práticas pedagógicas recomendadas;
- (11) assegurar a continuidade do apoio proporcionado pelo programa Creche Feliz, do ISS, I.P., ao qual a APIST concorreu em 2022
- (12) assegurar a adequação do serviço prestado e dos seus valores aos eventuais apoios estatais concedidos ao abrigo do mesmo programa e negociar eventuais atualizações;
- (13) dar continuidade à avaliação da possibilidade de enquadramento para financiamento de modo a assegurar a sustentabilidade da Escola (ex. IPSS);
- (14) manter o investimento na divulgação da oferta da APIST, nomeadamente a manutenção da subscrição da plataforma “Primeira Imagem”, a colocação de outdoors alusivos ao infantário, distribuição de panfletos publicitários e promoção das atividades do Infantário nas redes sociais.

D – Atividades de Tempos Livres:

- (15) aproximar a escola ao Técnico, nomeadamente na participação de eventos organizados pela comunidade e/ou grupos estudantis do Técnico, como por exemplo: participação nas iniciativas abertas e visitas aos laboratórios;
- (16) dinamizar ateliers para tempos livres de crianças que frequentam o primeiro ciclo do ensino básico em períodos sem oferta equivalente, nomeadamente períodos de férias escolares, nomeadamente, durante o mês de julho, segunda quinzena de agosto e primeira quinzena de setembro.

## **2.2 Atividades culturais**

Para o ano de 2024, o Plano de Atividades incluía a promoção das seguintes ações recreativas:

A – Atividades físicas:

- (1) continuação do programa de caminhadas na cidade e em espaços verdes, visitas culturais, incluindo:
  - Caminhada pela Serra de Sintra
  - Visita ao Aqueduto das Águas Livres
  - Visita ao Centro de Recuperação do Lobo Ibérico
  - Visita ao Convento da Arrábida
  - Outras caminhadas a agendar;
- (2) organização de atividades coletivas para os sócios da APIST, tais como atividades desportivas:
  - Recomeço da Escola de Taekwondo da APIST, no Campus do Tagus Park

- Promoção da prática de Yoga à hora de almoço
- (3) promoção de atividades durante os dias de semana que promovam o bem-estar dos sócios da APIST, nomeadamente:
- Workshop de defesa pessoal
  - Ações de formação direcionadas à saúde e alimentação saudável
  - Workshop de Café

**B – Parcerias:**

- (4) reforço do número de patrocínios de forma a tentar dinamizar as equipas já existentes e outras que se queiram constituir;
- (5) reforço no estabelecimento de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST, nomeadamente relativamente a descontos em serviços e produtos;
- (6) dinamização de campanhas solidárias para contribuir para causas sociais;
- Recolha e doação de bens alimentares, mantas e acessórios no Dia Mundial do Animal a entidade responsável pelo acolhimento de animais abandonados;
  - Recolha de casacos, mantas e roupa de inverno para entregar a uma associação de apoio a sem abrigo ou famílias carenciadas;
  - Recolha e doação de brinquedos a associação que tenha como objetivo a sua redistribuição a crianças e famílias carenciadas;
  - Entrega de Lanches de Natal ao IPO Lisboa;
  - Recolha e entrega de presentes de Natal ao Jardim de Infância “O Nosso Mundo” da Apelação.

**C – Convívios e festas:**

- (7) apoio à organização da festa de Natal do IST;
- (8) realização de convívios temáticos de forma a promover a socialização entre sócios, nomeadamente:
- Magusto;
  - Mercado de Natal;
  - Festa de Aniversário da APIST;
  - Festa da Primavera;
  - Arraial Santos populares - Sardinhada.

**D – Atividades artísticas, culturais e de responsabilidade social:**

- (9) promover e dinamizar atividades artísticas, culturais para os sócios da APIST;
- (10) promover e dinamizar atividades de responsabilidade social para os sócios da APIST, nomeadamente nas áreas da sustentabilidade ambiental e da solidariedade, organizando, entre outros, workshops, palestras temáticas e campanhas;
- Feira do Livro da APIST;

- Campanha de sensibilização para o Rastreio do Cancro em parceria com a Liga Portuguesa Contra o Cancro;
- (11) promover a aproximação dos sócios e comunidade Técnico ao Técnico, através da visita a espaços dentro dos *campi* do Técnico:
  - Visita a museus;
  - Visita a laboratórios;
- (12) Participar ativamente na criação de soluções para a melhoria da qualidade de vida nos *campi* do Técnico, nomeadamente:
  - Promoção de parcerias entre o Técnico e prestadores de serviços de alimentação saudável e ambientalmente sustentável;
  - Promoção da melhoria da qualidade da oferta alimentar nos *campi* do Instituto Superior Técnico;
  - colaboração e promoção de ações e iniciativas na área do ambiente e sustentabilidade, com vista ao estabelecimento de práticas sustentáveis na comunidade Técnico.

E – Promoção e Divulgação:

- (13) promover a visibilidade da APIST e das suas atividades nos diversos meios de divulgação existentes;
- (14) recorrer a meios do para fazer a divulgação de atividades da APIST por toda a comunidade Técnico;
- (15) melhoria do site institucional da APIST tornando-o mais eficiente, atrativo e funcional para atender às necessidades e expectativas dos visitantes da página, bem como tornando a sua atualização e manutenção mais acessíveis tanto para os membros da Direção quanto para contratados pela mesma.

### **3. Atividades Desenvolvidas**

Durante o ano de 2024 foram desenvolvidas as seguintes atividades previstas no Plano de Atividades de 2024, apresentado em novembro de 2023.

#### **3.1 Creche e Jardim de Infância (JI)**

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- Foi assegurado o normal funcionamento das atividades pedagógicas da Creche e Jardim de Infância;
- Foi assegurada a prestação de serviços à escola, nomeadamente pela empresa de fornecimento das refeições (Gertal) e da empresa de limpeza (Interlimpe);
- Deu-se continuidade à oferta de atividades curriculares e extracurriculares da escola, nomeadamente Música, Ginástica, Inglês, Capoeira, Futebol, Dança Criativa, Psicomotricidade e Yoga;

- Realizou-se a atividade Praia durante duas semanas, de 24 de junho a 5 de julho de 2024, com as crianças da Sala Laranja (Creche) e do Jardim de Infância, com uma adesão próxima do total;
- Manteve-se a atividade *Parents and Kids night Out (PK)* em exclusivo para o Jardim de Infância, com a realização das edições PK Dia ao contrário (janeiro); PK Carnaval (fevereiro); PK Ovos misteriosos (março); PK Festival de cinema (abril); PK Festa Neon (maio); PK Festa de verão (junho); PK halloween (novembro), PK Jantar de natal (dezembro);
- A APIST manteve e melhorou a utilização da plataforma de comunicação escolar especializada - Educabiz, que permite centralizar a informação dos processos dos utentes com garantia de proteção de dados, contendo acessos diferenciados de consulta para os encarregados de educação, de gestão pedagógica para a equipa educativa e processamento administrativo com sistema de faturação integrado;
- Em termos de formação profissional, as colaboradoras participaram em duas ações de formação: “Educação fora da caixa” lecionada pela Rita Rovisco, em fevereiro de 2024 e Curso em Primeiros Socorros Pediátricos e Suporte Básico de Vida em maio de 2024;
- Foram promovidas atividades práticas subordinadas ao tema dos projetos educativos, destacando-se as seguintes atividades:
  - **No Jardim de Infância:** Visita à Kidzania, em janeiro de 2024; Espetáculo de magia com o Mágico Marcelo e oficina de olaria do espaço Geragera, em fevereiro de 2024; Festival "A Monstrinha" no teatro S. Jorge em março de 2024; Atividade do Atelier Miró em março de 2024 nas instalações do Infantário; Passeio ao Jardim Zoológico em abril de 2024 (Sala Verde); Visita ao Museu Coleção Berardo, em abril de 2024; Ida à Quinta dos Pernilongos e ao Festival Indie Júnior na Culturgest em maio de 2024; Visita ao Dino Parque (Lourinhã) em outubro de 2024; Visita à Tapada de Mafra em novembro de 2024; Espetáculo "O Aladino no Gelo", no Alegro Alfragide, em dezembro de 2024;
  - **Na Creche:** "Teatro Lua Cheia BebeeThoven" em janeiro de 2024; "Teatro Lua Cheia Jazziababum" em fevereiro de 2024; "Teatro Biombo PIU" em março de 2024; Atelier Miró e Atelier Rita Rovisco em abril de 2024; Visita à Quinta da Granja em maio de 2024; Espetáculo "truz truz,... deixa-me entrar" em maio de 2024; "Quinta da Granja - A Quinta vai à escola" em novembro de 2024; "GeraGera - Cubos Pedagógicos" em dezembro de 2024;

- Para as crianças finalistas no ano letivo 2024/2025 foi organizada a atividade “viagem de finalistas”, no “My Camp - Quinta da Broeira”, durante dois dias (com dormida) em maio; foi ainda realizado o Jantar de Gala;
- Destacam-se outras atividades temáticas realizadas em 2024, como o Desfile de Carnaval; participação das crianças e famílias no magusto da APIST; entre outras atividades;
- Procurando incentivar o espírito solidário nas crianças e familiares, foi dada continuidade ao desenvolvimento de atividades sociais e comunitárias que permitem apoiar situações de maior vulnerabilidade. Foram feitas doações financeiras resultantes da contribuição dos pais para apoio a projetos como o “Dia do Pijama”.

#### B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- Foi realizada Festa da Família no dia 15 de maio com a preparação de atividades envolvendo as crianças e as respetivas famílias ao ar livre na zona exterior do Infantário;
- O Dia da Criança foi celebrado com a dinamização de uma atividade musical no Jardim de Infância com a participação do Ricardo Reis Pinto e na Creche com a dinamização de uma atividade de exploração da natureza com a Lutra, com o apoio da Comissão de Pais;
- A Comissão de Pais voltou a dinamizar ações no exterior, mobilizando os encarregados de educação a criarem enfeites de Natal com os seus educandos a partir de materiais recicláveis colocados nas árvores do Jardim Sul e o advento da generosidade. A Comissão de Pais organizou a sessão de fotografias de Natal;
- A Festa de Natal do Infantário da APIST decorreu no salão Nobre no dia 6 de dezembro e contou com apresentação musical, seguido de um lanche para convívio entre crianças, encarregados de educação e equipa educativa tendo o lanche sido organizado pela Comissão de Pais.

#### C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- Continua a ser estudada a estratégia de longo prazo para a Creche e Jardim de Infância, nomeadamente a possibilidade de financiamento externo, para garantia da sua sustentabilidade financeira;



- No contexto do Programa “Creche Feliz”, medida de gratuidade promovida pelo Governo, após a submissão da candidatura no final de 2022, foi dada continuidade à participação no Programa, com todo o acompanhamento necessário, nomeadamente comunicação com os candidatos e comunicação com o ISS, I.P. para a gestão dos pagamentos e informação mensal sobre frequências, estando, em dezembro de 2024, as 43 crianças que frequentam a Creche abrangidas pelo apoio.

#### D – Atividades de Tempos Livres:

- Foi organizada a atividade da Praia, que decorreu de 24 de junho e 5 de julho de 2024 (2 semanas) para as crianças das salas Laranja, Azul, Amarela, Rosa, tendo a última semana sido aberta a crianças externas ao Infantário da APIST;
- Realizou-se o ATL de Verão entre os dias 1 e 31 de julho e entre os dias 19 de agosto e 6 de setembro, sendo as atividades especialmente dirigidas a crianças com idades compreendidas entre os 6 e os 10 anos, tendo uma programação semanal temática que contemplou passeios lúdicos e outras atividades;
- Foram desenvolvidas diversas atividades em ligação com o IST, destacando-se as atividades anteriormente mencionadas no ponto 3.1.A. do presente Relatório e também atividades realizadas no ATL de verão de 2024.
- De junho a setembro de 2024 foi realizado um estágio do IEFEP de uma auxiliar de ação educativa;

No ano letivo de 2024/2025 (setembro de 2024) foram colocadas 131 crianças. No final de 2024, após algumas desistências e novas colocações, o número de crianças inscritas no Infantário manteve-se na capacidade máxima de 131.

### **3.2 Atividades Culturais**

Em 2024 a APIST levou a cabo várias iniciativas, tais como a renovação de diversos protocolos, no âmbito do Desporto, Cultura e Lazer de que resultaram benefícios para os seus sócios, que no final de 2024 contava com 428 sócios (67 novos sócios, 57 sócios cessantes).

A APIST continua a apostar na dinamização das Redes Sociais para divulgação das iniciativas, contacto com os nossos sócios bem como divulgação das atividades desenvolvidas pelo infantário.

A conta de Instagram da APIST teve uma evolução de 250 para 387 seguidores e a conta de Instagram do Infantário da APIST subiu de 413 para 582 seguidores.



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2024

A conta de Facebook da APIST teve um aumento de 697 seguidores para 796 seguidores em 2024.

Ao longo do ano 2024 foram realizadas as seguintes atividades:

### A – Atividades Culturais e desportivas:

No ano de 2024 a APIST realizou as seguintes atividades culturais e desportivas:

- Visita ao Aqueduto das Águas Livres e mãe de água | 07/01/2024
- Descobrir o Técnico - Visita ao Laboratório de Análises do Técnico (LAIST) - 31/01/2024
- Atividade para as famílias - Atelier Sensorial - Chuva, chuveiro ou água do mar | 03/02/2024
- Workshop Prato sustentável | 21/02/2024
- Descobrir o Técnico - Visita ao Laboratório de difração de raios-X - 28/02/2024
- Workshop Defesa Pessoal- Especial dia da Mulher | 08/03/2024
- Atividade para as famílias - Oficina "Masterchef APIST, Edição Páscoa" - 09/03/2024
- Descobrir o Técnico - Visita ao Museu Faraday - 20/03/2024
- Atividade para as famílias - Dança das mãos - Atividade para as famílias no dia - 13/04/2024
- Visita Museu Azulejo e Workshop pintura de Azulejo - 21/04/2024
- Descobrir o Técnico - Visita à Câmara Anecórica - 24/04/2024
- Festa da Primavera - 10/05/2024
- Atividade para as famílias - Aventuras verdes Mini com a Leonor Pêgo - 11/05/2024
- 2ª Edição da Feira do Livro - 15/05/2024
- Descobrir o Técnico - Visita ao Laboratório de Biomecânica de Lisboa - 29/05/2024
- Arraial e festa de Fim de Ano | 07/06/2024
- Campanha de recolha de bens alimentares - Dia do Animal | 04/10/2024
- Descobrir o Técnico - Visita ao Instituto de Sistemas e Robótica - 30/10/2024

- Ação de Sensibilização Rastreio do Cancro - Outubro Rosa | 05/11/2024
- Magusto | 07/11/2024
- Descobrir o Técnico - Visita ao LERM - Laboratório de Estruturas e Resistência de Materiais - 19/11/2024
- Mercado de Natal | 25 a 29/11/2024
- Circo de Natal | 14/12/2024
- Taekwondo: Campeonato Regional de Pomsae, Loures (24/01/2024), com a atribuição de 6 medalhas de ouro (campeões regionais), 2 medalhas de prata e 3 medalhas de bronze; Campeonato Nacional Universitário, Coimbra (24/02/2024), com a atribuição de 1 medalha de prata e 1 medalha de bronze; Campeonato Nacional de Pomsae, Vila Franca (23/03/2024), com a atribuição de 2 medalhas de ouro (campeões nacionais), 2 medalhas de prata e 4 medalhas de bronze; 4º Torneio Pomsae, Nazaré (20/04/2024), com a atribuição de 2 medalhas de ouro, 3 medalhas de prata e 3 medalhas de bronze; 1º Torneio de Praia de Taekwondo, Nazaré (24/06/2024), com a atribuição de 2 medalhas de ouro, 6 medalhas de prata e 4 medalhas de bronze; 9º Open Internacional Pomsae do TCSAC, Pavilhão Paz e Amizade em Loures (26/10/2024), com a atribuição de 8 medalhas de ouro, 4 medalhas de prata e 3 medalhas de bronze; Campeonato Regional de Combates, Casal de Cambra (02/11/2024), com a atribuição de 1 medalha de ouro (campeão regional); XXV Torneio "Amizade" de Combates Nazaré (23/11/2024), com a atribuição de 2 medalhas de prata e 1 medalha de bronze.

#### B – Parcerias:

A APIST fez prospecção de patrocínios durante o ano de 2024 no sentido de reforçar o número de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST:

#### Renovação protocolos

- AEIST - Associação de Estudantes do Instituto Superior Técnico;
- ANFUP;

- B'Perfect Burguers
- Clube desportivo “Dô Clube de Aikido”;
- Farmácia ONILDA (Av. João XXI);
- Hospital Veterinário do Arco Cego;
- Perfumarte Portugal
- Quinta das Minas da Recheira
- Tao Yin - Aulas de Yoga
- Técnico Futebol Clube
- Técnico Rugby Club
- Time to Fitness 24
- Universidade Aberta
- Yoga Integral de Portugal
- Fit Like a Dancer

Continuidade do apoio à equipa de basquetebol da APIST – Campeonato do INATEL.

#### C – Convívios e festas:

- Jardim Sul do Instituto Superior Técnico, por forma a comemorar a Primavera, onde contámos com um momento musical com a presença da Tuna Feminina TFIST. O evento contou com a participação de sete bancas de venda de produtos artesanais e venda de pipocas. Este evento contou com uma forte adesão da comunidade Técnico, e contou com o apoio financeiro do Instituto Superior Técnico;
- Realizou-se, no dia 15 de maio, uma Feira do Livro, que teve como convidada a editora e distribuidora “Prodidáctico”. Neste dia inauguramos o clube de leitura da APIST, tendo como convidado especial o Professor Rogério Colaço que apresentou o seu livro.
- Realizou-se um churrasco e sardinhada, no dia 7 de junho, por forma a comemorar os Santos Populares em conjunto com a celebração da festa de final de ano letivo do Infantário;
- Realizou-se o convívio de São Martinho com o tradicional Magusto, no dia 7 de novembro, entre as 16:00 e as 19:00, no Jardim Sul do Instituto Superior Técnico, evento com forte adesão pela comunidade. Esta atividade contou com o apoio financeiro do Instituto Superior Técnico;

- Entre os dias 25 a 29 de novembro, no átrio do Pavilhão Central, realizou-se o 1º mercado de Natal da APIST. Este mercado contou com a participação de 18 expositores, alguns de colaboradores e familiares da comunidade Técnico;
- A APIST organizou, com o apoio financeiro do Instituto Superior Técnico, a festa de Natal do Técnico. O habitual espetáculo de Circo realizou-se no Coliseu dos Recreios de Lisboa no dia 14 de dezembro, onde foi feita a entrega de 1.000 lanches a todas as crianças inscritas, tendo contado a participação de 3.500 trabalhadores da Comunidade Técnico e famílias. Assumindo que, enquanto Associação. À semelhança de anos anteriores, todos os lanches não entregues durante o Circo foram entregues no IPO de Lisboa.

#### D – Atividades artísticas:

- Divulgação de iniciativas artísticas e culturais como Concertos do Instituto Superior Técnico bem como do Grupo de Cantares Tradicionais do Instituto Superior Técnico.

#### Atividades Solidárias:

A APIST enquanto associação sem fins lucrativos considera a promoção de iniciativas de cariz social e o envolvimento da comunidade IST, nestas atividades, uma forma de promover o espírito solidário e de entreatajuda, criando assim também uma ligação e consciencialização à sociedade envolvente.

Em 2024 a APIST realizou as seguintes atividades solidárias:

- Recolha de bens alimentares e materiais entre os dias 04 e 11 de outubro e entrega à Associação “IRA - Intervenção e Resgate Animal”, de Lisboa;
- Doação dos Lanches, que não foram entregues no dia do Circo de Natal do Técnico, ao IPO Lisboa.

## **4. Perspetivas Futuras**

### **4.1 Creche e Jardim de Infância**

Em 2025, temos como perspetiva a consolidação e desenvolvimento das atividades que têm caracterizado a escola da APIST, focando-se em especial nas seguintes ações:

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

(1) assegurar o normal funcionamento da Creche e Jardim de Infância;

- (2) acompanhar o funcionamento dos prestadores externos, como o fornecimento de alimentação e limpeza da escola, para garantir um bom serviço das empresas;
- (3) renegociar e realizar prospeção de ofertas de serviços de potenciais novos prestadores externos, assegurando a melhoria do funcionamento das instalações e serviços;
- (4) continuar a promover um conjunto de atividades curriculares e extracurriculares, onde se incluem atividades de divulgação de proteção do ambiente, atividades de ciência adequadas às faixas etárias das crianças, expressão plástica e outras que se venham a verificar relevantes e/ou interessantes;
- (5) promover ações de formação para todas as funcionárias da Creche e Jardim de Infância.

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- (6) desenvolver atividades que permitam maior envolvimento e aproximação dos pais à escola;
- (7) promover a oferta de workshops para os pais em tópicos diversos, nomeadamente, desenvolvimento, saúde e educação na infância;
- (8) manter e melhorar a comunicação com os encarregados de educação através das várias metodologias disponíveis;
- (9) aumentar o recurso a sistemas de comunicação e faturação informatizados, reduzindo o recurso à comunicação em papel, apostando na vertente digital.

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- (10) Continuar a transformação progressiva da composição das salas do Jardim de Infância com representatividade mista de idades, de acordo com as práticas pedagógicas recomendadas;
- (11) Assegurar a continuidade do apoio proporcionado pelo programa Creche Feliz, do ISS, I.P., ao qual a APIST concorreu em 2022;
- (12) Assegurar a adequação do serviço prestado e dos seus valores aos eventuais apoios estatais concedidos ao abrigo do mesmo programa e negociar eventuais atualizações;
- (13) Dar continuidade à avaliação da possibilidade de enquadramento para financiamento de modo a assegurar a sustentabilidade da Escola (ex. IPSS);
- (14) Manter o investimento na divulgação da oferta da APIST, nomeadamente a manutenção da subscrição da plataforma “Primeira Imagem”, a colocação de

outdoors alusivos ao infantário, distribuição de panfletos publicitários e promoção das atividades do Infantário nas redes sociais.

D – Atividades de Tempos Livres:

(15) Aproximar a escola ao Técnico, nomeadamente na participação de eventos organizados pela comunidade e/ou grupos estudantis do Técnico, como por exemplo: participação nas iniciativas abertas e visitas aos laboratórios;

(16) Dinamizar ateliers para tempos livres de crianças que frequentam o primeiro ciclo do ensino básico em períodos sem oferta equivalente, nomeadamente períodos de férias escolares, nomeadamente, durante o mês de julho, segunda quinzena de agosto e primeira quinzena de setembro.

No primeiro trimestre de 2026, está previsto o início das obras de construção de um novo edifício que integrará, entre outros serviços do Técnico, o Infantário da APIST. A Direção da APIST terá um papel fundamental no acompanhamento da transição para instalações temporárias dentro do *campus* da Alameda, tendo já iniciado as conversações com as entidades competentes e com os serviços do Técnico para garantir o cumprimento de todos os requisitos legais. A mudança para as instalações temporárias deverá ocorrer no período das férias de verão de 2025 para minimizar o impacto no normal funcionamento do Infantário. O projeto vencedor encontra-se disponível em: <https://encomenda.oasrs.org/concursos/detalhe/PRASDk/dois-edificios-no-campus-alameda-do-ist-lisboa>.

## 4.2 Atividades culturais

Conforme apresentado no Plano de Atividades, em novembro de 2024, pretende-se em 2025 promover as seguintes ações recreativas:

### A – Atividades físicas e desportivas:

1. continuação do programa de caminhadas na cidade e em espaços verdes, visitas culturais;
2. organização de atividades coletivas para os sócios da APIST, tais como atividades desportivas;
3. promoção de atividades durante os dias de semana que promovam o bem-estar dos sócios da APIST;

### B – Parcerias:

4. reforço do número de patrocínios de forma a tentar dinamizar as equipas já existentes e outras que se queiram constituir;
5. reforço no estabelecimento de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST nomeadamente relativamente a descontos em serviços e produtos;
6. dinamização de campanhas solidárias para contribuir para causas sociais;

### C – Convívios e festas:

7. apoio à organização da festa de Natal do Técnico;
8. realização de convívios temáticos de forma a promover a socialização entre sócios, como Magusto, Mercado de Natal, Sardinhada, Festa da Primavera, entre outros;

### D – Atividades artísticas, culturais e de responsabilidade social;

9. promover e dinamizar atividades artísticas, culturais para os sócios da APIST;
10. promover e dinamizar atividades de responsabilidade social para os sócios da APIST, nomeadamente nas áreas da sustentabilidade ambiental e da solidariedade, organizando, entre outros, workshops, palestras temáticas e campanhas;
11. promover a aproximação dos sócios e comunidade Técnico ao Técnico, através da visita a espaços dentro dos *campi* do Técnico;
12. participar ativamente na criação de soluções para a melhoria da qualidade de vida nos *campi* do Técnico.

### E – Promoção e Divulgação:

13. promover a visibilidade da APIST e das suas atividades nos diversos meios de divulgação existentes;
14. recorrer a meios do Técnico para fazer a divulgação de atividades da APIST por toda a comunidade Técnico;
15. promover as atividades da APIST no site institucional da APIST.



## 5. Dados Económicos e Financeiros

### 5.1 Demonstração dos Resultados

O resultado líquido apurado no exercício de 2024 foi positivo, no montante de 37.503,30€.

Face ao exercício anterior, este resultado apresenta uma recuperação na ordem dos 45.089,42€, resultante do aumento dos subsídios recebidos, no valor de 103.642,50€, decorrente da adesão ao Programa Creche Feliz, e dos montantes recebidos pelos serviços prestados, no valor de 560.519,60€, não obstante o aumento dos custos com o pessoal no valor de 24.586,45€, 17.875,29€ nos fornecimentos e serviços externos e 24.803,99€ no custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.

Observou-se no ano de 2024 um ligeiro acréscimo do valor dos serviços prestados em 7.723,97€, dado o aumento nas mensalidades realizado a partir de setembro de 2024 (início do ano letivo 2024/2025), fazendo notar que as mensalidades das crianças que frequentam as três salas da Creche estão incluídas na rubrica de subsídios pagos pelo ISS, I.P.

O resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (correspondente ao EBITDA), apresenta um valor positivo, no montante de 43.509,36€.

### 5.2 Balanço / Contas de Balanço

O ativo líquido total no final do período de 2024 atingiu os 210.312,36€ e o passivo registou um total de 124.929,56€. O valor total dos fundos patrimoniais atingiu o valor de 85.382,80€, tendo-se verificado um aumento de cerca de 78% face ao ano transato como consequência do resultado positivo registado no período.

### 5.3 Dívidas ao Estado e à Segurança Social

A Associação não tem quaisquer dívidas à Administração Fiscal nem à Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas.



#### **5.4 Proposta de Aplicação de Resultados**

A Direção propõe que o Resultado Líquido do Período positivo, no valor de 37.503,30€, seja transferido para a conta de resultados transitados.

#### **5.5 Acontecimentos subsequentes**

Não há acontecimentos relevantes que mereçam destaque.

#### **5.6 Recurso a Apoios do Estado**

No final do ano de 2022 a Associação concorreu ao Programa Creche Feliz, do ISS, I.P. tendo entrado para a rede de creches aderentes, após a aprovação da candidatura por aquele instituto.

Como resultado do Programa Creche Feliz, em 2024 a APIST recebeu um total de 208.663,60€ de apoios do Estado. Faz-se notar, no entanto, que este subsídio corresponde quase na totalidade ao valor das mensalidades e matrículas que seriam pagas pelos encarregados de educação das crianças abrangidas pelo subsídio.

A Direção da APIST

Presidente

Tesoureira