



# RELATÓRIO DE GESTÃO

## Ano Fiscal 2022

05 de março de 2023

## Introdução

O presente documento diz respeito ao Relatório de Gestão das atividades da APIST - Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico relativo ao exercício do ano de 2022.

O início do ano de 2022 ainda foi marcado pela conjuntura da pandemia da COVID-19. Durante o período de contenção prolongado até ao início de janeiro foi solicitada a suspensão dos serviços de alimentação e redução dos custos de limpeza às empresas fornecedoras, à semelhança do que ocorreu nos períodos anteriores de suspensão da atividade presencial motivados pela pandemia.

Em fevereiro os casos de positividade à COVID-19 escalaram, tendo sido reforçadas as medidas de vigilância e prevenção recomendadas pela autoridade de saúde procurando mitigar o impacto durante o período de maior incidência, com o apelo à colaboração da comunidade escolar. Progressivamente a situação aliviou, tendo sido possível realizar o desfile e PK de Carnaval. Foi decidida a manutenção da redução do horário da escola, das 9h às 18h, nas semanas de 31 de janeiro a 4 de fevereiro de 2022, apesar do reforço dos recursos humanos devido ao aumento de casos positivos à COVID-19 na equipa educativa.

Os impedimentos ao nível das atividades culturais e desportivas ainda tiveram efeito nas atividades previstas e agendadas pela APIST, mantendo-se a promoção de ações ao ar livre e realizadas adaptações para fazer face às limitações impostas sempre que possível.

No final de abril de 2022, face à evolução favorável da situação epidemiológica e tendo em conta a mudança de procedimentos da DGS de acordo com a orientação 003/2022, as alterações legais introduzidas pelo Decreto Lei 30-E/2022, de 21 de Abril, e a atualização da matriz de risco do Instituto Superior Técnico, a Direção da APIST atualizou também as regras em vigor na escola. Desta forma, o Plano de Contingência deixou de estar em vigor e foram implementadas as seguintes alterações, aplicáveis a partir de 2 de maio de 2022:

- Deixou de ser obrigatório o uso de máscara facial dentro da Creche e do Jardim de Infância, bem como nas zonas exteriores, mantendo-se o seu uso voluntário;
- Deixou de haver medição de temperatura corporal na entrada para a escola;
- Os encarregados de educação passaram a poder entrar no Jardim de Infância, usando as entradas que têm estado a usar;
- Manteve-se a troca do calçado na Creche e no Jardim de Infância. A troca de sapatos/ despir casacos pelos encarregados de educação manteve-se no mesmo local

(à entrada da escola), passando os mesmos a acompanhar as crianças até à porta da sala;

- Foi mantido disponível na entrada da escola e salas desinfetante para as mãos;
- Deixou de haver funcionamento por bolhas, tendo sido mantida preferencialmente a separação das atividades por sala na medida do possível.

Foi mantido o reporte de casos positivos à Unidade de Saúde Pública de forma a assegurar uma monitorização adequada da situação epidemiológica, tendo sido mantida a indicação para auto isolamento perante sinais ou sintomas sugestivos de COVID-19, com a indicação de contactarem o SNS24 (808242424) ou de forma complementar contactarem o médico de família ou a respetiva Unidade de Saúde Familiar ou outra entidade a que habitualmente recorram.

No final do ano letivo 2021/2022 foram removidos os acrílicos de separação do espaço comum do Jardim de Infância, que haviam sido instalados em 2020.

Relativamente ao Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2022 aprovado em novembro de 2021 pela Assembleia Geral e também a execução orçamental expectável sofreram algumas variações de receita e despesas não previstas. Deste modo, o presente Relatório de Gestão do ano de 2022 considera as alterações de orçamento que necessariamente tiveram de ser realizadas pela Direção da APIST para que fosse acompanhada a conjuntura económica mundial, incluindo a guerra na Ucrânia, as consequências do impacto da pandemia da COVID-19, o aumento acentuado da inflação e ainda, relativamente ao contexto local, a diminuição do número de alunos na escola, ao longo do ano letivo 2021/2022 e especialmente no início do ano letivo 2022/2023.

O ano de 2022 foi ainda marcado por algumas alterações em termos de recursos humanos no Infantário da APIST, tendo sido iniciadas duas baixas prolongadas por doença e efetuada a substituição de duas educadoras, por rescisão de contrato. Por questões gestionárias, foi realizada, de comum acordo entre a APIST e a funcionária em causa, a transição do regime contributivo da Caixa Geral de Aposentações para a Segurança Social a partir de janeiro de 2022, da única funcionária que se encontrava nesta situação.

A APIST concorreu à 7ª edição do ObservIST<sup>1</sup> em fevereiro de 2022 com o Infantário da APIST como Boa Prática e foi reconhecido por ser uma referência incontornável para a comunidade Técnico. Este constitui uma mais-valia para o clima organizacional do Técnico e a existência desta resposta dentro das suas instalações promove o bem-estar e motivação dos colaboradores e uma maior conciliação da vida profissional, pessoal e familiar. A distinção pública ocorreu na cerimónia de 8 de

---

<sup>1</sup> “O ObservIST pretende assegurar a identificação, consolidação e divulgação de processos internos que constituam Boas Práticas que contribuam de forma positiva e eficiente para o reforço das áreas estratégicas definidas para o IST, promovendo a sua valorização e replicação, e potenciando a melhoria contínua na Escola.” <https://observist.tecnico.ulisboa.pt/>

novembro de 2022 com a representação da Direção e Coordenação Pedagógica, sendo considerado da maior relevância o investimento institucional nesta prática diferenciadora neste contexto que potencia a retenção de talentos.

## 1. Áreas de Intervenção

A APIST - Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico é uma associação sem fins lucrativos, destinada à promoção de atividades culturais, desportivas e de apoio à infância. Com a promoção destas atividades, pretende-se particularmente responder às necessidades dos diversos colaboradores do Instituto Superior Técnico, sócios da APIST e das suas unidades de investigação associadas.

O funcionamento da APIST está estatutariamente subdividido em dois pelouros:

- Serviços Administrativos;
- Atividades Associativas.

Os serviços administrativos incluem a gestão de funções de tesouraria e contratação de pessoal, incluindo as atividades associadas ao funcionamento das instalações de apoio à infância (Creche e Jardim de Infância), enquanto que as atividades associativas incluem a gestão da promoção e funcionamento de atividades culturais, recreativas e desportivas diversas. As atividades de apoio à infância são desenvolvidas no *campus* do Instituto Superior Técnico (IST) da Alameda, estando aí instalada a Creche e o Jardim de Infância da APIST no Jardim Sul (pavilhão do infantário e pavilhão sul).

## 2. Objetivos

No ano de 2022, a APIST desenvolveu os principais objetivos definidos no Plano de Atividades e aprovados pela Assembleia Geral:

### 2.1 Creche e Jardim de Infância

O Plano de Atividades para a Creche e Jardim de Infância para 2022 apostou na continuidade do trabalho desenvolvido para melhorar a resposta dos serviços de apoio social prestados às faixas etárias dos 0 aos 6 anos de idade.

O ano de 2022 manteve os objetivos principais de 2021 que se constituem na consolidação e desenvolvimento das atividades que têm caracterizado a escola da APIST, e em especial focou-se nas seguintes ações:

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- (1) assegurar o normal funcionamento da Creche e Jardim de Infância;
- (2) acompanhar o funcionamento dos prestadores externos, como fornecimento de alimentação e limpeza da escola, para garantir um bom serviço das empresas;

(3) continuar a promover um conjunto de atividades curriculares e extracurriculares, onde se incluem atividades de divulgação de proteção do ambiente, atividades de ciência adequadas às faixas etárias das crianças, expressão plástica e outras que se venham a verificar relevantes e/ou interessantes;

(4) promover ações de formação para todas as funcionárias da Creche e Jardim de Infância e concluir o projeto educativo – “Meio Ambiente e Cidadania” (2019-2022);

**B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:**

(5) desenvolver atividades que permitam maior envolvimento e aproximação dos pais à escola;

(6) promover a oferta de workshops para os pais em tópicos diversos, nomeadamente, desenvolvimento, saúde e educação na infância;

**C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:**

(7) Transformar progressivamente a composição das salas do Jardim de Infância com representatividade mista de idades, de acordo com as práticas pedagógicas recomendadas;

(8) Iniciar o licenciamento de sala(s) do Jardim de Infância como sala(s) de Creche pelo Instituto da Segurança Social, procurando fazer face à progressiva diminuição do número de inscritos no Jardim de Infância em virtude do aumento da oferta do pré-escolar público;

(9) Dar continuidade à avaliação da possibilidade de enquadramento para financiamento de modo a assegurar a sustentabilidade (IPSS);

**D – Atividades de Tempos Livres:**

(10) Aproximar a escola ao Instituto Superior Técnico, nomeadamente na participação de eventos organizados pela comunidade e/ou grupos estudantis do Instituto Superior Técnico, como por exemplo: participação nas iniciativas abertas e visitas aos laboratórios;

(11) Dinamizar ateliers para tempos livres de crianças que frequentam o primeiro ciclo do ensino básico em períodos sem oferta equivalente, nomeadamente, durante o mês de julho, segunda quinzena de agosto e primeira quinzena de setembro.

## **2.2 Atividades culturais**

Para o ano de 2022 o Plano de Atividades incluía a promoção das seguintes ações recreativas:

**A – Atividades físicas:**

(1) continuação do programa de caminhadas na cidade e em espaços verdes, visitas culturais;



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2022

(2) organização de atividades coletivas para os sócios da APIST, tais como atividades desportivas;

(3) promoção de atividades durante os dias de semana que promovam o bem-estar dos sócios da APIST, como aulas abertas gratuitas e desconto na prática regular de diversas modalidades no local de trabalho, nomeadamente Yoga, Pilates e Ginástica, entre outras;

B – Parcerias:

(4) reforço do número de patrocínios de forma a tentar dinamizar as equipas já existentes e outras que se queiram constituir;

(5) reforço no estabelecimento de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST;

(6) colaboração em iniciativas da comunidade Técnico na área do ambiente e sustentabilidade;

(7) dinamização de campanhas solidárias para contribuir para causas sociais;

C – Convívios e festas:

(8) apoio à organização da festa de Natal do IST;

(9) realização de convívios temáticos de forma a promover a socialização entre sócios, como magusto, sardinhada, entre outros;

D – Atividades artísticas e culturais:

(10) promover e dinamizar atividades diversas artísticas e culturais para os sócios da APIST.

### 3. Atividades Desenvolvidas

Durante o ano de 2022 as atividades previstas no Plano de Atividades foram asseguradas na medida em que, no início do mês de maio, foram levantadas as medidas de proteção contra a COVID-19.

#### 3.1 Creche e Jardim de Infância (JI)

##### A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- Foi assegurado o normal funcionamento das atividades pedagógicas da Creche e Jardim de Infância;
- Foi assegurada a prestação de serviços à escola, nomeadamente pela empresa de fornecimento das refeições (Gertal) e da empresa de limpeza (Interlimpe), tendo sido negociada a suspensão e redução dos custos pelas respetivas entidades fornecedoras durante o período de contenção que foi prolongado pelo Governo até ao início de janeiro devido à manutenção da

situação pandémica por COVID-19, à semelhança dos períodos anteriores de impedimento de condução de atividade presencial;

- Deu-se continuidade à oferta de atividades curriculares e extracurriculares da escola, nomeadamente Música, Ginástica, Inglês, Capoeira, Futebol, Dança Criativa e Psicomotricidade, bem como foi introduzido o Yoga desde setembro de 2022, no seguimento de consulta aos Pais e Encarregados de Educação realizada pela Comissão de Pais, cujos resultados foram reportados à Direção;
- Realizou-se a atividade Praia durante três semanas, de 20 de junho e 8 de julho de 2022, com as crianças da Sala Laranja (Creche) e do Jardim de Infância, com uma adesão próxima do total;
- Retomaram-se as atividades suspensas que pressupunham a interação entre crianças de diferentes salas e escolas, mantendo a atividade *Parents and Kids night Out (PK)* em exclusivo para o Jardim de Infância, com a realização das edições *PK Carnaval (fevereiro)*; *PK Halloween (outubro)*; *PK Festa do Pijama (novembro)*, dos quais os dois últimos foram abertos a crianças externas a partir dos 3 anos;
- A APIST manteve e melhorou a utilização da plataforma de comunicação escolar especializada - Educabiz, que permite centralizar a informação dos processos dos utentes com garantia de proteção de dados, contendo acessos diferenciados de consulta para os encarregados de educação, de gestão pedagógica para a equipa educativa e processamento administrativo com sistema de faturação integrado - neste contexto foi realizado um inquérito aos pais e encarregados de educação no sentido de perceber as dificuldades encontradas pelos mesmos na utilização da plataforma, que foram reportadas à Educabiz;
- Ao nível de formação profissional, foi realizada uma formação em primeiros socorros pediátricos e suporte básico de vida, em 26 de março de 2022, e uma formação intitulada "A arte cresce" (para promover a inspiração, reflexão, partilha de ideias e experiências, e a reavaliação sobre a forma como são propostas as atividades pelas educadoras e auxiliares de ação educativa do Infantário da APIST), em 12 de novembro de 2022, relacionada com o tema do projeto educativo preparado para o período de 2022-2024 ("Pequenos grandes artistas... a viajar pelo mundo da arte"), nas quais foram inscritas todas as funcionárias da Creche e do Jardim de Infância;
- Foram promovidas atividades práticas subordinadas ao tema dos projetos educativos, uma vez que o ano de 2022 correspondeu a um ano de transição entre projetos educativos; destacando-se as seguintes atividades:
  - No caso do Jardim de Infância: Festival "A Monstrinha" no Teatro São Luís, em março de 2022; visita à "Casa Inacabada" no Pavilhão da Ciência, em abril de 2022; sessão de teatro: "D. Gota de Água e D.

## RELATÓRIO DE GESTÃO 2022

- Plástico - uma história de amor impossível ?" no Infantário da APIST em abril de 2022; Festival "Indie Júnior" na Culturgest em maio de 2022; visita à Quinta dos Pernilongos (Herdade Gâmbia), em maio de 2022; Parceria com centro de saúde da Alameda, retomado em outubro com ação lúdica e de sensibilização pedagógica (história com fantoches) e um rastreio oral a cada criança, após o que passaram a lavar os dentes diariamente, tendo abrangido a sala azul e a sala amarela; sessão de teatro: "O meu melhor amigo", no Auditório dos Oceanos, em novembro de 2022; sessão de teatro: "A Nova Cinderela no Gelo" no AM Arena - Alegro Alfragide, em dezembro de 2022;
- No caso da Creche: sessão de teatro: "Lua Amarela", Fareduca, em maio de 2022; A PAR - Percurso sensorial "Vamos à caça de um urso", em outubro de 2022; atividade "Quinta da Granja vem à Escola", em novembro de 2022; no contexto do dia mundial da criatividade, atividade "Atelier de Expressão Artística" inspirado na obra e arte da artista Frida kahlo, por Rita Rovisco, em novembro de 2022;
  - Para as crianças finalistas no ano letivo 2021/2022, foi promovida e organizada a participação na atividade exclusiva "Explica-me como se tivesse 5 anos", uma apresentação de ciência com a Professora Isabel Ribeiro sobre robótica, seguida seguida de uma visita às atividades no âmbito do "Dia do Técnico", no formato de feira de ciência, com bancas de demonstrações; foi organizada a atividade "viagem de finalistas", no "My Camp - Quinta da Broeira", durante dois dias (com dormida); foi ainda realizado o Jantar de Gala;
  - Destacam-se outras atividades temáticas realizadas em 2022: o envolvimento na horta pedagógica da escola em associação ao Projeto Pensar Verde do IST dentro do campus, a celebração do Dia da Música; celebração do dia mundial da música com um mini-concerto oferecido pela cantora Ana Bacalhau; Dia da Biblioteca escolar e dia do livro infantil com dinamização de hora do conto por uma ilustradora e por uma editora; dia dos museus - atividade dinamizada no JI pelos serviços educativos dos museus do IST (leitura de uma história relacionada com o projeto educativo "O Planeta Azul " de Luísa Ducla Soares) e deixando o convite para visitar os museus; participação na semana da Física do Instituto Superior Técnico; Desfile de Carnaval; participação no projeto de qualidade do ar SQAir (inserido no tema do projeto educativo); participação das crianças e famílias no magusto da APIST; entre outras atividades;
  - Procurando incentivar o espírito solidário nas crianças e familiares, foi dada continuidade ao desenvolvimento de atividades sociais e comunitárias que permitem apoiar situações de maior vulnerabilidade. Foram feitas doações financeiras resultantes da contribuição dos pais para apoio a projetos como o

“Dia do Pijama”. Foram ainda realizadas doações de brinquedos na época de Natal para o Jardim de Infância Nosso Mundo na Apelação, consciencializando pais e crianças para as dificuldades que outros enfrentam.

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- Não foi possível realizar a semana aberta em março sobre a temática do projeto educativo, que habitualmente leva à escola pais, avós e irmãos dos alunos, devido à manutenção das restrições impostas pela pandemia durante o início do ano;
- Foi realizada Festa da Família no dia 15 de maio com a preparação de atividades envolvendo as crianças e as respetivas famílias ao ar livre na zona exterior do Infantário;
- O Dia da Criança foi celebrado com a dinamização de uma atividade sensorial na creche pela ALMA e um teatro no JI, com o apoio da Comissão de Pais;
- Dada a situação pandémica ainda não foi possível promover a oferta de workshops para os pais;
- Voltou a lançar-se o desafio à Comissão de Pais para dinamizar ações no exterior, mobilizando os encarregados de educação a criarem enfeites de Natal com os seus educandos a partir de materiais recicláveis colocados nas árvores do Jardim Sul. A Comissão de Pais organizou a sessão de fotografias de Natal;
- Realizou-se no dia 16 de dezembro, a Festa de Natal do Infantário da APIST no Centro de Congressos do IST, voltando a juntar todas as salas num espetáculo com vídeo e apresentação musical, com sorteio de cabaz de Natal, seguido de um lanche para convívio entre crianças, encarregados de educação e equipa educativa tendo o sorteio do cabaz e o lanche sido organizados pela Comissão de Pais.

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- Continua a ser estudada a estratégia de longo prazo para a Creche e Jardim de Infância, nomeadamente a possibilidade de financiamento externo, para garantia da sua sustentabilidade financeira;
- Foi analisada a possibilidade de reconversão de uma sala do Jardim de Infância numa sala para crianças da Creche, tendo esta alternativa sido considerada inviável, no seguimento de reuniões realizadas com representantes do ISS, I.P. e com o Presidente do Instituto Superior Técnico, por questões relacionadas com as instalações;

- Foi realizada reunião com o ISS, I.P. com a seguinte agenda: averiguar opções que melhor respondam às necessidades da resposta social, nomeadamente viabilidade de licenciamento de sala de Creche e procedimentos necessários em caso de reestruturação e obras no espaço, bem como solicitar informações sobre o processo de transformação em IPSS, acesso a informação sobre a candidatura a acordos de cooperação e sobre a possibilidade de manutenção de critérios de acesso prioritário;
- No contexto do Programa “Creche Feliz”, medida de gratuidade promovida pelo Governo, a APIST submeteu candidatura à bolsa de Creches Aderentes em dezembro de 2022, para aplicação às crianças elegíveis que frequentem a Creche da APIST, com a garantia de manutenção de critérios de acesso prioritário.

#### D – Atividades de Tempos Livres:

- Foi organizado o ATL Praia, que decorreu de 20 de junho e 8 de julho de 2022 (3 semanas) para as crianças das salas Laranja, Azul, Amarela, Rosa, tendo a última semana sido aberta a crianças externas ao Infantário da APIST;
- Realizou-se o ATL de Verão entre os dias 11 e 29 de julho e entre os dias 16 de agosto e 9 de setembro, sendo as atividades especialmente dirigidas a crianças com idades compreendidas entre os 6 e os 10 anos, tendo uma programação semanal temática que contemplou passeios lúdicos e outras atividades;
- De janeiro a agosto de 2022 foi realizado um estágio da Epad de auxiliar de ação educativa e um estágio da Escola Alemã;
- Em novembro de 2022 foi realizado um estágio de 1 mês do curso de Técnico Auxiliar de Educação da E futuro;
- Foram desenvolvidas diversas atividades em ligação com o IST, destacando-se as atividades anteriormente mencionadas no ponto 3.1.A. do presente Relatório.

Ainda relativamente à atividade do Infantário da APIST, a transição do ano letivo 2021/2022 para o ano letivo 2022/2023 implicou também a alteração da Coordenação Pedagógica, tendo sido decidido em reunião da Direção de 5 de maio de 2022 a nomeação da educadora Sandra Reis, que na altura assumia a função de sub-coordenadora, em substituição da educadora Lurdes Castro. A educadora Lurdes Castro, por sua vez, assumiu a função de sub-coordenadora.

No final do ano letivo 2021/2022 frequentavam o Infantário da APIST 116 crianças, cuja redução face ao número de crianças matriculadas no início do ano letivo foi motivada por saídas antecipadas.

No ano letivo 2022/2023 foram colocadas 123 crianças, sendo que destas apenas 115 resultaram em frequência efetiva. No final de 2022, após algumas desistências e algumas novas entradas não expectáveis dada a altura do ano, o número de crianças inscritas no Infantário era de 112.

### 3.2 Atividades Culturais

Em 2022 a APIST levou a cabo várias iniciativas, tais como a renovação de diversos protocolos, no âmbito do Desporto, Cultura e Lazer de que resultaram benefícios para os seus sócios, que no final de 2022 contava com 388 sócios efetivos (27 novos sócios, 9 sócios cessantes).

De salientar o crescente investimento na dinamização das Redes Sociais para divulgação das iniciativas e contacto com os nossos sócios.

A conta de Instagram da APIST teve uma evolução de 122 para 191 seguidores e a conta de Instagram do Infantário da APIST subiu de 165 para 303 seguidores.

A conta de Facebook da APIST teve um aumento de 84 seguidores em 2022, encontrando-se atualmente com 652 seguidores.

O quadro infra reflete os resultados obtidos, no Facebook, em 2022 em comparação com os anos transatos.

| Facebook | Alcance da Página do Facebook | Visitas à Página do Facebook |
|----------|-------------------------------|------------------------------|
| 2020     | 1305                          | 330                          |
| 2021     | 10052 (+669,1%)               | 657 (+99,1%)                 |
| 2022     | 28115 (+298,2%)               | 2293 (+347,9%)               |

Em novembro de 2022 foi solicitado, pelo Conselho de Gestão do IST, o apoio da APIST no sentido de fornecer contactos para alternativas de alimentação saudável e sustentável para o Campus da Alameda. No seguimento de esforços envidados pelos membros da Direção da Área Cultural, foram facultados ao IST os contactos da Miosótis e outro da Wurst (salsichas austríacas) para instalação de pontos “grab & go”, bem como um ponto de venda de pizzas Primo Basílico.

Para reforçar a imagem da APIST, foi concluído o processo de registo de marca em curso/iniciado por Direções antecessoras e previamente autorizado/em concordância pelo/com o Conselho de Gestão do Técnico, tendo sido realizados em outubro de 2022, dois registos de marca da APIST (um misto e outro nominativo) junto do Instituto Nacional da Propriedade Industrial, em nome do Instituto Superior Técnico, através do Núcleo de Propriedade Intelectual.

Ao longo do ano 2022 foram realizadas as seguintes atividades:

A – Atividades Culturais e desportivas:

No ano de 2022 a APIST realizou as seguintes atividades culturais e desportivas:

- Visita guiada ao Aqueduto das Águas Livres | 06/03/2022
- Arraial e festa de Fim de Ano | 09/06/2022
- Visita ao Convento dos Capuchos + Piquenique | 24/06/2022
- Magusto | 11/11/2022
- Workshop de café | 30/11/2022
- Caminhada pela Serra de Belas com piquenique | 01/12/2022

B – Parcerias:

A APIST fez prospeção de patrocínios durante o ano de 2022 e reforçou o número de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST:

Novos protocolos

- TIO - Teatro Independente de Oeiras
- Pegada Verde
- Escolas de Futebol do Benfica

Renovação protocolos

- AEIST - Associação de Estudantes do Instituto Superior Técnico;
- ANFUP;
- Clube desportivo “Dô Clube de Aikido”;
- Farmácia ONILDA (Av. João XXI);
- Hospital Veterinário do Arco Cego;
- Perfumarte Portugal
- Quinta das Minas da Recheira
- Técnico Futebol Clube
- Técnico Rugby Club
- Time to Fitness 24
- Universidade Aberta
- Yoga Integral de Portugal
- Fit Like a Dancer

Continuidade do apoio à equipa de basquetebol da APIST – Campeonato do INATEL.

C – Convívios e festas:

- Realizou-se um churrasco e Sardinhada no dia 9 de junho por forma a comemorar os Santos populares em conjunto com a celebração da festa de final de ano letivo do Infantário.
- Realizou-se o convívio de São Martinho com o tradicional Magusto no dia 11 de novembro entre as 16:00 e as 19:00, no Jardim Sul do Instituto Superior Técnico, tendo sido enviado convite a toda a comunidade IST com uma forte adesão pela comunidade, com o apoio financeiro do Instituto Superior Técnico;
- A APIST organizou, com o apoio financeiro do Instituto Superior Técnico, a festa de Natal do Técnico, espectáculo de Circo que se realiza no Coliseu dos Recreios de Lisboa no dia 17 de dezembro, com entrega de 750 lanches a todas as crianças inscritas e contou com a participação de mais de 3.000 trabalhadores da Comunidade Técnico e famílias;

D – Atividades artísticas:

- Divulgação de iniciativas artísticas e culturais como Peças de Teatro do Grupo de Teatro do Pessoal do Instituto Superior Técnico, Peças realizadas pelo TIO-Teatro Independente de Oeiras, no âmbito da parceria realizada, Concertos do Instituto Superior Técnico bem como do Grupo de Cantares Tradicionais do Instituto Superior Técnico.

Atividades Solidárias:

A APIST enquanto associação sem fins lucrativos considera a promoção de iniciativas de cariz social e o envolvimento da comunidade IST, nestas atividades, uma forma de promover o espírito solidário e de entreatajuda, criando assim também uma ligação e consciencialização à sociedade envolvente.

Em 2022 a APIST realizou as seguintes atividades solidárias:

- Recolha de alimentos, realizada no dia do Magusto e entrega à CASA - Centro de Apoio ao Sem Abrigo;
- Donativo de 786,72€ à "Mundos de vida", com as contribuições dos pais e encarregados de educação, promovido pelo Infantário no âmbito do Dia do Pijama;
- À semelhança de anos anteriores mais uma vez foi realizada a Recolha de brinquedos, durante o mês de dezembro, para entrega ao Jardim de infância "O Nosso Mundo" na Apelação;
- Doação dos Lanches, que não foram entregues no dia do Circo de Natal do Técnico, ao IPO Lisboa.

## 4. Perspetivas Futuras

### 4.1 Creche e Jardim de Infância

Em 2023, temos como perspetiva a consolidação e desenvolvimento das atividades que têm caracterizado a escola da APIST, focando-se em especial nas seguintes ações:

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- (1) assegurar o normal funcionamento da Creche e Jardim de Infância;
- (2) acompanhar o funcionamento dos prestadores externos, como fornecimento de alimentação e limpeza da escola, para garantir um bom serviço das empresas;
- (3) continuar a promover um conjunto de atividades curriculares e extracurriculares, onde se incluem atividades de divulgação de proteção do ambiente, atividades de ciência adequadas às faixas etárias das crianças, expressão plástica e outras que se venham a verificar relevantes e/ou interessantes;
- (4) promover ações de formação para todas as funcionárias da Creche e Jardim de Infância e concluir o projeto educativo – “Pequenos grandes artistas... a viajar pelo mundo da arte” (2022-2024);

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- (5) desenvolver atividades que permitam maior envolvimento e aproximação dos pais à escola;
- (6) promover a oferta de workshops para os pais em tópicos diversos, nomeadamente, desenvolvimento, saúde e educação na infância;
- (7) melhorar a comunicação com os encarregados de educação através das várias metodologias disponíveis;

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- (8) Continuar a transformação progressiva da composição das salas do Jardim de Infância com representatividade mista de idades, de acordo com as práticas pedagógicas recomendadas;
- (9) Avaliar a possibilidade de reestruturação do espaço, prevendo a eventual criação de mais sala(s) de Creche, procurando fazer face à progressiva diminuição do número de inscritos no Jardim de Infância em virtude do aumento da oferta do pré-escolar público;
- (10) Dar continuidade à avaliação da possibilidade de enquadramento para financiamento de modo a assegurar a sustentabilidade da escola (ex. IPSS);

D – Atividades de Tempos Livres:

(11) Aproximar a escola ao Técnico, nomeadamente na participação de eventos organizados pela comunidade e/ou grupos estudantis do Técnico, como por exemplo: participação nas iniciativas abertas e visitas aos laboratórios;

(12) Dinamizar ateliers para tempos livres de crianças que frequentam o primeiro ciclo do ensino básico em períodos sem oferta equivalente, nomeadamente períodos de férias escolares.

Relativamente ao Infantário da APIST, foi identificada ainda a necessidade de reforço da divulgação da sua existência a toda a Comunidade Técnico e ao público mais alargado para a promoção do aumento do número de alunos. Outras atividades de divulgação estão também a ser analisadas e levadas a cabo para um maior alcance da oferta formativa do Infantário como a adesão ao Diretório “Primeira Imagem”.

No tocante à conversão da APIST para o regime de IPSS - Instituição Particular de Solidariedade Social com o objetivo de concorrer a acordos de cooperação, a Direção avaliou essa possibilidade com vista a maior garantia de sustentabilidade, estando em curso a prospeção de um especialista para informar sobre as vantagens e implicações do processo de modo a ser possível compreender com clareza os requisitos inerentes, bem como solicitar uma proposta de apoio no caso de formalização do processo.

#### **4.2 Atividades culturais**

Para o ano de 2023 pretende-se promover as seguintes ações recreativas:

A – Atividades físicas e desportivas:

(1) continuação do programa de caminhadas na cidade e em espaços verdes, visitas culturais;

(2) organização de atividades coletivas para os sócios da APIST, tais como atividades desportivas;

(3) promoção de atividades durante os dias de semana que promovam o bem-estar dos sócios da APIST;

B – Parcerias:

(4) reforço do número de patrocínios de forma a tentar dinamizar as equipas já existentes e outras que se queiram constituir;

(5) reforço no estabelecimento de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST;

(6) colaboração em iniciativas da comunidade do IST na área do ambiente e sustentabilidade;

(7) dinamização de campanhas solidárias para contribuir para causas sociais;

C – Convívios e festas:

(8) apoio à organização da festa de Natal do IST;



## RELATÓRIO DE GESTÃO 2022

(9) realização de convívios temáticos de forma a promover a socialização entre sócios, como magusto, sardinhada, festa da primavera, entre outros;

D – Atividades artísticas, culturais e de responsabilidade social:

(10) promover e dinamizar atividades artísticas, culturais para os sócios da APIST;

(11) promover e dinamizar atividades de responsabilidade social para os sócios da APIST, nomeadamente nas áreas da sustentabilidade ambiental e da solidariedade, organizando, entre outros, workshops, palestras temáticas e campanhas.

## 5. Dados Económicos e Financeiros

### 5.1 Demonstração dos Resultados

O resultado líquido apurado no exercício de 2022 foi negativo, no montante de 23.785,47€, em parte justificável pela conjuntura económica resultante da guerra na Ucrânia, originando num aumento generalizado de preços, potenciado pela subida da inflação, e saída de alunos ao longo do ano letivo 2021/2022.

Face ao exercício anterior, este resultado apresenta um agravamento na ordem dos 58.420,97€, resultante do agravamento dos custos com o pessoal no valor de 29.680,54€, em 36.064,77€ nos fornecimentos e serviços externos e 9.530,79€ no custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.

Apesar disso, obteve-se no ano de 2022 um aumento considerável do valor dos serviços prestados em 29.514,23€, proveniente de fontes de receita alternativas como atividades extracurriculares, ATLS, e outros serviços.

O resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (correspondente ao EBITDA), apresenta um valor negativo, no montante de 17.489,97€.

### 5.2 Balanço / Contas de Balanço

O ativo líquido total no final do período de 2022 atingiu os 139.093,73€ e o passivo registou um total de 83.628,11€. O valor total dos fundos patrimoniais atingiu o valor de 55.465,62€, tendo-se verificado uma descida de cerca de 30% face ao ano transato como consequência do resultado negativo registado no período.



### **5.3 Dívidas ao Estado e à Segurança Social**

A Associação não tem quaisquer dívidas à Administração Fiscal nem à Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas. Existe um processo na Segurança Social referente a um crédito da APIST no valor de 8.523,06 € (à data de 31 de dezembro de 2019), que até à data não teve resolução.

### **5.4 Proposta de Aplicação de Resultados**

A Direção propõe que o Resultado Líquido do Período negativo, no valor de 23.785,47€, seja transferido para a conta de resultados transitados.

### **5.5 Acontecimentos subsequentes**

Não há acontecimentos relevantes que mereçam destaque.

### **5.6 Recurso a Apoios do Estado**

No decurso do ano de 2021 a Associação recorreu a três medidas de apoio estatal - o regime *layoff* simplificado, o apoio à retoma da atividade e a compensação pela subida da RMMG.

Como resultado do pedido de apoio de 2021, em 2022 a APIST recebeu um total de 11.177,52€ de apoios do Estado.

A Direção da APIST

Presidente

Tesoureiro