



RELATÓRIO DE GESTÃO

Ano Fiscal 2025

março de 2026



Introdução

O presente Relatório de Gestão das Atividades da APIST – Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico refere-se ao exercício correspondente ao ano de 2025.

Durante este período registou-se um aumento do número de atividades promovidas pela APIST, com particular destaque para a área cultural. Ao longo do ano foi igualmente reforçado o investimento na divulgação e visibilidade das iniciativas da associação, nomeadamente através das redes sociais e da utilização da plataforma “Primeira Imagem”.

No que respeita ao Infantário da APIST, o ano letivo de 2025/2026 ficou marcado pelo aumento de duas vagas na Creche, apesar de se ter verificado uma diminuição de sete crianças no Jardim de Infância. Foi igualmente mantida a adesão à medida “Creche Feliz”, promovida pelo ISS, I.P., assegurando-se a gestão corrente necessária à sua operacionalização.

O ano de 2025 ficou ainda assinalado por algumas alterações ao nível dos recursos humanos no Infantário da APIST, designadamente a alteração da Coordenação Pedagógica, a substituição temporária de uma colaboradora por motivo de baixa médica e a substituição definitiva de duas colaboradoras na sequência da cessação dos respetivos contratos de trabalho.

No plano económico-financeiro, o exercício de 2025 evidenciou uma situação global equilibrada, refletindo a gestão prudente dos recursos da associação e a continuidade das suas atividades. A APIST registou um resultado líquido positivo de 34 589 € (valor provisório), tendo o resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA) ascendido a 39 010 €. Para este desempenho contribuíram os proveitos provenientes dos serviços prestados, no montante de 521 436 €, bem como os subsídios recebidos no âmbito do programa Creche Feliz, que totalizaram 277 649 €, permitindo suportar os principais custos operacionais da associação, designadamente os gastos com o pessoal, os fornecimentos e serviços externos e o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas.



1. Áreas de Intervenção

A APIST – Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico é uma associação sem fins lucrativos, constituída em 1984, cujo objetivo é promover atividades culturais, artísticas e de bem-estar físico e psicológico, bem como iniciativas de apoio social, nomeadamente através dos serviços prestados pela Creche e pelo Jardim de Infância. Com a promoção destas atividades, pretende-se, em particular, responder às necessidades dos diversos colaboradores do Instituto Superior Técnico, sócios da APIST, e das suas unidades de investigação associadas.

As atividades são promovidas e executadas pela Direção da APIST, que se apoia em dois pilares estatutariamente definidos: (i) Serviços Administrativos e (ii) Atividades Associativas. Os Serviços Administrativos englobam a gestão de tesouraria e recursos humanos, bem como as atividades associadas ao funcionamento diário da Creche e do Jardim de Infância da APIST. Já as Atividades Associativas incluem a gestão, divulgação e realização de atividades culturais, recreativas e desportivas diversas.

2. Objetivos

Durante o ano de 2025, a APIST desenvolveu um conjunto de atividades enquadradas no Plano de Atividades aprovado em Assembleia Geral, orientadas para a concretização dos objetivos estratégicos da associação. Estas ações incidiram, em particular, na manutenção e melhoria da qualidade dos serviços prestados pela Creche e Jardim de Infância, no reforço da ligação com os pais e encarregados de educação e na consolidação do projeto educativo da instituição. Paralelamente, foram promovidas atividades culturais, recreativas e de convívio dirigidas aos sócios, bem como iniciativas de cariz social e de dinamização da comunidade do Instituto Superior Técnico, contribuindo para o reforço da participação dos associados e da visibilidade da APIST na comunidade Técnico.

3. Atividades Desenvolvidas

Durante o ano de 2025 foram desenvolvidas as seguintes atividades previstas no Plano de Atividades de 2025, apresentado em novembro de 2024.

3.1 Creche e Jardim de Infância (JI)

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- No ano letivo de 2025/2026 (com início em setembro de 2025) foram colocadas 122 crianças. No final do ano civil de 2025, após algumas desistências e novas colocações, o número de crianças inscritas no Infantário era de 125, encontrando-se a Creche na sua capacidade máxima de 45 crianças.
- Foi assegurado o normal funcionamento das atividades pedagógicas da Creche e Jardim de Infância;
- Foi assegurada a prestação de serviços à escola, nomeadamente pela empresa de fornecimento de refeições (Gertal) e pela empresa de limpeza (Interlimpe), tendo a Direção promovido várias reuniões com os representantes destas empresas, acompanhando de perto a execução dos serviços e implementando melhorias contínuas sempre que necessário.
- Foi dada continuidade à oferta de atividades curriculares e extracurriculares da escola, nomeadamente Música, Ginástica, Inglês, Capoeira, Futebol, Dança Criativa, Psicomotricidade e Yoga, tendo sido ainda introduzida a atividade extracurricular de Judo.
- Realizou-se a atividade Praia durante duas semanas, de 23 de junho a 4 de julho de 2025, com as crianças da Sala Laranja (Creche) e do Jardim de Infância, com uma adesão próxima do total;
- Manteve-se a atividade *Parents and Kids night Out (PK)* em exclusivo para o Jardim de Infância, com a realização das edições PK Festa da Magia (janeiro); PK Carnaval (fevereiro); PK Festival de talentos (março); PK Festa Neon (abril); PK Santos Populares (maio); PK Halloween (outubro), PK Super Heróis e Princesas (novembro);
- A APIST manteve e melhorou a utilização da plataforma de comunicação escolar especializada - Educabiz, que permite centralizar a informação dos processos dos utentes com garantia de proteção de dados, contendo acessos diferenciados de consulta para os encarregados de educação, de gestão pedagógica para a equipa educativa e processamento administrativo com sistema de faturação integrado;

- No âmbito da formação profissional, as colaboradoras participaram em duas ações promovidas pela Kalambaka: “Cenários Educativos”, realizada a 18 de outubro, e “Contextos de Aprendizagem”, realizada a 13 de dezembro.
- Foram promovidas atividades práticas subordinadas ao tema dos projetos educativos, destacando-se as seguintes atividades:
 - **No Jardim de Infância:** Atividade GeraGera "Planeta Barrento" em janeiro de 2025; Espetáculo de Bolas de Sabão e Concerto da PSP em fevereiro de 2025; Teatro o Ágora na Boutique da Cultura em março de 2025; Oficina da Porta amarela e Atelier de Joalharia com Marta Maçarico em abril de 2025; Visita ao pavilhão do conhecimento em abril de 2024; Festival Indie Júnior na Culturgest em maio de 2025; Visita ao Lugar dos Pernilongos em outubro de 2025; Atividade da Escola Segura e visita ao oceanário em novembro de 2025; Espetáculo "Quebra Nozes e o Reino do Gelo", no Alegro Alfragide, em dezembro de 2025.
 - **Na Creche:** Atividade de Bolinhas de Sabão e Teatro Beethoven da Companhia Lua Cheia em fevereiro de 2025; "Teatro Biombo" em março de 2025; Oficina da Porta Amarela em abril de 2025; Visita à Quinta da Granja em maio de 2025; Recebemos na APIST os Burros do Magoito em outubro de 2025; Lanterna Mágica Vibrações em novembro de 2025;
 - Para as crianças finalistas no ano letivo 2024/2025 foi organizada a atividade “viagem de finalistas”, no “My Camp - Quinta da Broeira”, durante dois dias (com dormida) em maio; foi ainda realizado o Jantar de Gala.
- Destacam-se outras atividades temáticas realizadas em 2025, como o Desfile de Carnaval; participação das crianças e famílias no Magusto da APIST; Festa da Primavera e da Família; Arraial e Fim de Ano, entre outras atividades.
- Procurando incentivar o espírito solidário nas crianças e familiares, foi dada continuidade ao desenvolvimento de atividades sociais e comunitárias que permitem apoiar situações de maior vulnerabilidade. Foram feitas doações financeiras resultantes da contribuição dos pais para apoio a projetos como o “Dia do Pijama”.
- Durante o ano de 2025, foram realizados dois estágios não remunerados: um de Auxiliar de Ação Educativa na Escola do Saber, com uma carga total de 225 horas, e um de Educadora de Infância no ISPA, realizado entre 6 e 24 de janeiro e entre 18 de fevereiro e 7 de março.

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- No dia 15 de maio realizou-se a Festa da Família, que incluiu uma atividade musical dinamizada por Ricardo Reis Pinto, com o apoio da Comissão de Pais. A iniciativa envolveu as crianças e as respetivas famílias, decorreu ao ar livre e teve lugar na área exterior do Infantário.
- O Dia da Criança foi celebrado com a dinamização de uma atividade sensorial na Creche e uma atividade de magia " O mundo da Zingarela" no Jardim de Infância, com o apoio da Comissão de Pais.
- A Comissão de Pais voltou a dinamizar atividades no exterior, incentivando os encarregados de educação a criar enfeites de Natal com os seus educandos, utilizando materiais recicláveis dispostos em estruturas em forma de cubo. Adicionalmente, a Comissão de Pais organizou a sessão de fotografias de Natal.
- A Festa de Natal do Infantário da APIST realizou-se no Salão Nobre do IST, no dia 19 de dezembro, e incluiu uma apresentação musical, seguida de um lanche destinado ao convívio entre crianças, encarregados de educação e equipa educativa. O lanche foi organizado pela Comissão de Pais.

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- Continua a ser estudada a estratégia de longo prazo para a Creche e Jardim de Infância, nomeadamente a possibilidade de financiamento externo, para garantia da sua sustentabilidade financeira;
- No âmbito do Programa “Creche Feliz”, iniciativa de gratuidade promovida pelo Governo, e após a submissão da candidatura no final de 2022, deu-se continuidade à participação no programa, assegurando todo o acompanhamento necessário, incluindo a comunicação com os candidatos e com o ISS, I.P., bem como a gestão dos pagamentos e a prestação de informação mensal sobre as frequências. A APIST aumentou o número de vagas para 45 crianças, estando, em dezembro de 2025, todas as crianças que frequentam a Creche abrangidas pelo referido apoio.

D – Atividades de Tempos Livres (ATL):

O ATL de Verão realizou-se entre 30 de junho e 31 de julho e entre 1 e 5 de setembro, sendo dirigido especialmente a crianças com idades compreendidas entre os 6 e os 10

anos, com uma programação semanal temática que incluiu passeios lúdicos e diversas outras atividades. No âmbito desta programação, na segunda semana da atividade da Praia, realizada de 30 de junho a 4 de julho de 2025, participaram as crianças do ATL, integradas na programação do Jardim de Infância, que decorreu entre 23 de junho e 4 de julho e envolveu ainda as crianças das salas Laranja, Azul, Amarela e Rosa do JI, proporcionando a todas uma experiência conjunta ao ar livre e permitindo que as crianças externas ao Infantário da APIST usufríssem da mesma programação. Foram também desenvolvidas várias atividades em colaboração com o IST, destacando-se tanto as anteriormente mencionadas no ponto 3.1.A. do presente Relatório como as realizadas no ATL de Verão de 2025.

3.2 Atividades Culturais

Em 2025, a APIST levou a cabo diversas iniciativas, tanto no âmbito do Desporto como na área Cultural e de Lazer, proporcionando benefícios aos seus sócios, que, no final do ano, totalizavam 464 membros (43 novos sócios e 7 cessantes). A APIST manteve o foco na dinamização das suas redes sociais, promovendo a divulgação das iniciativas, o contacto com os sócios e a divulgação das atividades desenvolvidas pelo Infantário. Nesse contexto, a conta de Instagram da APIST registou um aumento de 387 para 462 seguidores, enquanto a conta de Instagram do Infantário passou de 582 para 665 seguidores. A conta de Facebook da APIST registou igualmente crescimento, passando de 796 para 814 seguidores ao longo de 2025.

Ao longo do ano 2025 foram desenvolvidas as seguintes atividades:

A – Atividades Culturais e desportivas:

- Caminhada Fontes de Caneças | 08/02/2025
- Descobrir o Técnico - Visita ao Museu de Civil | 29/01/2025
- Descobrir o Técnico - Visita guiada aos Laboratórios de Núcleos de estudantes de Protótipos de Veículos | 26/02/2025
- Aula Experimental de Dança: Bachata - Especial mês da Mulher | 12/03/2025
- Workshop Defesa Pessoal (Alameda) - Especial mês da Mulher | 13/03/2025
- Atividades para Famílias - Bolinha de Música | 15/03/2025
- Aula Experimental de Dança: Salsa - Especial mês da Mulher | 18/03/2025
- Workshop Defesa Pessoal (Oeiras) - Especial mês da Mulher | 20/03/2025



- Workshop Dicas de maquilhagem - Especial mês da Mulher | 25/03/2025
- Workshop Defesa Pessoal (Loures) - Especial mês da Mulher | 28/03/2025
- Visita e Travessia do Aqueduto das Águas Livres | 06/04/2025
- Atividade para as famílias - Histórias Cantadas | 12/04/2025
- Festa da Primavera e Feira do Livro | 23/04/2025
- Atividades para Famílias - Banda do Lobo | 10/05/2025
- Caminhada na Rota do Penedo de Lexim | 25/05/2025
- Arraial e festa de Fim de Ano | 06/06/2024
- Caminhada dos Pirilampos | 14/06/2025
- Caminhada Rota Guincho | 27/09/2025
- Campanha de recolha de bens alimentares - Dia do Animal | 29/9/2025 a 7/11/2025
- Magusto | 11/11/2025
- Descobrir o Técnico - Visita ao Museu Alfredo Bensaúde - 27/11/2025
- Mercado de Natal | 9 a 12/12/2025
- Circo de Natal | 13/12/2025
- Taekwondo - Anual
- Curso de Dança e Bachata - 30/12/2025 a 16/12/2025

B – Parcerias:

A APIST fez prospeção de patrocínios durante o ano de 2025 no sentido de reforçar o número de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST:

Renovação protocolos

- AEIST - Associação de Estudantes do Instituto Superior Técnico;
- ANFUP;
- B'Perfect Burgers;
- Clube desportivo “Dô Clube de Aikido”;
- Farmácia ONILDA (Av. João XXI);
- Hospital Veterinário do Arco Cego;
- Perfumarte Portugal;
- Quinta das Minas da Recheira;
- Tao Yin - Aulas de Yoga;

- Técnico Futebol Clube;
- Técnico Rugby Club;
- Time to Fitness 24;
- Universidade Aberta;
- Yoga Integral de Portugal;
- Fit Like a Dancer.

C – Convívios e festas:

- **Festa da Primavera e Feira do Livro | 23 de Abril 2025**

Neste dia comemorou-se a Primavera, o 25 de Abril e realizou-se igualmente a anual Feira do Livro da APIST. No Jardim Sul do Instituto Superior Técnico, o evento contou com três momentos musicais, com a participação da Tuna Feminina TFIST, da Tuna Mista TMIST e do Grupo de Cantares Tradicionais. Estiveram ainda presentes cinco bancas de venda de produtos artesanais, tendo como convidada especial a editora e distribuidora Prodidáctico. No âmbito da Feira do Livro, realizou-se também o Clube de Leitura da APIST, no jardim do evento, com a presença do professor Marcos Mateus, que apresentou o seu mais recente livro, *A Maldição das Pedras Negras*, e conduziu uma sessão de autógrafos. O evento contou com uma ampla adesão da comunidade do Instituto Superior Técnico e beneficiou do apoio financeiro da instituição;

- **Arraial de Santos Populares | 6 de junho de 2025**

No dia 6 de junho realizou-se um churrasco e sardinhada, em celebração dos Santos Populares e da festa de final do ano letivo do Infantário, proporcionando um momento de convívio e integração entre crianças, famílias e equipa educativa.

- **Magusto | 11 de novembro de 2025**

No dia 11 de novembro, realizou-se o convívio de São Martinho, com o tradicional Magusto, entre as 16h00 e as 19h00, no Jardim Sul do Instituto Superior Técnico. O evento contou com uma ampla adesão da comunidade e beneficiou do apoio financeiro do Instituto Superior Técnico.

- **Mercado de Natal | dezembro de 2025**

Entre os dias 9 e 12 de dezembro, no átrio do Pavilhão Central, realizou-se o 1.º Mercado de Natal da APIST, que contou com a participação de 18 expositores, incluindo alguns colaboradores e familiares da comunidade do Técnico.

- **Festa de Natal | 13 de dezembro de 2025**

A APIST, com o apoio financeiro do Instituto Superior Técnico, organizou a Festa de Natal do Técnico. O habitual espetáculo de circo realizou-se no Coliseu dos Recreios de Lisboa, no dia 13 de dezembro, ocasião em que foram entregues 1.000 lanches a todas as crianças inscritas, contando com a participação de 3.500 trabalhadores da comunidade Técnico e suas famílias. À semelhança de anos anteriores, os lanches não entregues durante o espetáculo foram posteriormente destinados ao IPO de Lisboa.

D – Atividades artísticas:

A APIST promoveu a divulgação de iniciativas artísticas e culturais, destacando-se os Concertos do Instituto Superior Técnico e as apresentações do Grupo de Cantares Tradicionais do Instituto Superior Técnico, reforçando o acesso da comunidade a experiências culturais e fomentando a participação ativa dos sócios e seus familiares.

E – Atividades Solidárias:

A APIST, enquanto associação sem fins lucrativos, considera que a promoção de iniciativas de carácter social e o envolvimento da comunidade do IST nestas atividades constituem uma forma de fomentar o espírito solidário e a entreaajuda, estabelecendo simultaneamente uma ligação e promovendo a consciencialização para a sociedade envolvente.

Em 2025 a APIST realizou as seguintes atividades solidárias:

- Recolha de bens alimentares e materiais entre os dias 29 de setembro a 7 de outubro e entrega à Associação “SOS Animal”, de Lisboa;
- Recolha de casacos, mantas e roupa de inverno para entregar a uma associação de apoio a sem-abrigo ou famílias carenciadas;
- Recolha e doação de brinquedos com o apoio da AEIST;
- Doação dos Lanches, que não foram entregues no dia do Circo de Natal do Técnico, ao IPO Lisboa.

4. Perspetivas Futuras

4.1 Creche e Jardim de Infância

Em 2026, temos como perspetiva a consolidação e desenvolvimento das atividades que têm caracterizado a escola da APIST, focando-se em especial nas seguintes ações:

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- (1) assegurar o normal funcionamento da Creche e Jardim de Infância;
- (2) acompanhar o funcionamento dos prestadores externos, como o fornecimento de alimentação e limpeza da escola, para garantir um bom serviço das empresas;
- (3) renegociar e realizar prospeção de ofertas de serviços de potenciais novos prestadores externos, assegurando a melhoria do funcionamento das instalações e serviços;
- (4) continuar a promover um conjunto de atividades curriculares e extracurriculares, onde se incluem atividades de divulgação de proteção do ambiente, atividades de ciência adequadas às faixas etárias das crianças, expressão plástica e outras que se venham a verificar relevantes e/ou interessantes;
- (5) promover ações de formação para todas as funcionárias da Creche e Jardim de Infância.

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- (6) desenvolver atividades que permitam maior envolvimento e aproximação dos pais à escola;
- (7) promover a oferta de workshops para os pais em tópicos diversos, nomeadamente, desenvolvimento, saúde e educação na infância;
- (8) manter e melhorar a comunicação com os encarregados de educação através das várias metodologias disponíveis;
- (9) aumentar o recurso a sistemas de comunicação e faturação informatizados, reduzindo o recurso à comunicação em papel, apostando na vertente digital.

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- (10) Continuar a transformação progressiva da composição das salas do Jardim de Infância com representatividade mista de idades, de acordo com as práticas pedagógicas recomendadas;
- (11) Assegurar a continuidade do apoio proporcionado pelo programa Creche Feliz, do ISS, I.P., ao qual a APIST concorreu em 2022;

- (12) Assegurar a adequação do serviço prestado e dos seus valores aos eventuais apoios estatais concedidos ao abrigo do mesmo programa e negociar eventuais atualizações;
- (13) Dar continuidade à avaliação da possibilidade de enquadramento para financiamento de modo a assegurar a sustentabilidade da Escola (ex. IPSS);
- (14) Manter o investimento na divulgação da oferta da APIST, nomeadamente a manutenção da subscrição da plataforma “Primeira Imagem”, a colocação de outdoors alusivos ao infantário, distribuição de panfletos publicitários e promoção das atividades do Infantário nas redes sociais.

D – Atividades de Tempos Livres:

- (15) Aproximar a escola ao Técnico, nomeadamente na participação de eventos organizados pela comunidade e/ou grupos estudantis do Técnico, como por exemplo: participação nas iniciativas abertas e visitas aos laboratórios;
- (16) Dinamizar ateliers para tempos livres de crianças que frequentam o primeiro ciclo do ensino básico em períodos sem oferta equivalente, nomeadamente períodos de férias escolares, nomeadamente, durante o mês de julho, segunda quinzena de agosto e primeira quinzena de setembro.

No primeiro trimestre de 2026, está previsto o início das obras de construção de um novo edifício que integrará, entre outros serviços do Técnico, o Infantário da APIST. A Direção da APIST terá um papel fundamental no acompanhamento da transição para instalações temporárias dentro do *campus* da Alameda, tendo já iniciado as conversações com as entidades competentes e com os serviços do Técnico para garantir o cumprimento de todos os requisitos legais. A mudança para as instalações temporárias deverá ocorrer no período das férias de verão de 2026 para minimizar o impacto no normal funcionamento do Infantário. O projeto vencedor encontra-se disponível em: <https://encomenda.oasrs.org/concursos/detalhe/PRASDk/dois-edificios-no-campus-alameda-do-ist-lisboa>.

4.2 Atividades culturais

Conforme apresentado no Plano de Atividades, em novembro de 2025, pretende-se em 2026 promover as seguintes ações recreativas:

A – Atividades físicas e desportivas:

1. continuação do programa de caminhadas na cidade e em espaços verdes, visitas culturais;
2. organização de atividades coletivas para os sócios da APIST, tais como atividades desportivas;
3. promoção de atividades durante os dias de semana que promovam o bem-estar dos sócios da APIST;

B – Parcerias:

4. reforço do número de patrocínios de forma a tentar dinamizar as equipas já existentes e outras que se queiram constituir;
5. reforço no estabelecimento de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST nomeadamente relativamente a descontos em serviços e produtos;
6. dinamização de campanhas solidárias para contribuir para causas sociais;

C – Convívios e festas:

7. apoio à organização da festa de Natal do Técnico;
8. realização de convívios temáticos de forma a promover a socialização entre sócios, como Magusto, Mercado de Natal, Sardinhada, Festa da Primavera, Feira do Livro, entre outros;

D – Atividades artísticas, culturais e de responsabilidade social;

9. promover e dinamizar atividades artísticas, culturais para os sócios da APIST;
10. promover e dinamizar atividades de responsabilidade social para os sócios da APIST, nomeadamente nas áreas da sustentabilidade ambiental e da solidariedade, organizando, entre outros, workshops, palestras temáticas e campanhas;
11. promover a aproximação dos sócios e comunidade Técnico ao Técnico, através da visita a espaços dentro dos *campi* do Técnico;
12. participar ativamente na criação de soluções para a melhoria da qualidade de vida nos *campi* do Técnico.

E – Promoção e Divulgação:

13. promover a visibilidade da APIST e das suas atividades nos diversos meios de divulgação existentes;
14. recorrer a meios do Técnico para fazer a divulgação de atividades da APIST por toda a comunidade Técnico;
15. promover as atividades da APIST no site institucional da APIST.

5. Dados Económicos e Financeiros

5.1 Demonstração dos Resultados

O resultado líquido apurado no exercício de 2025 foi positivo, no montante de 33 298,74 €.

Este resultado resulta, em grande medida, dos subsídios recebidos, no valor de 277 649 €, no âmbito do programa Creche Feliz, bem como dos montantes obtidos pelos serviços prestados, que totalizaram 526.334,60 €. Estes proveitos permitiram fazer face aos principais custos de funcionamento da associação, designadamente os gastos com o pessoal, no montante de 404 023 €, os fornecimentos e serviços externos, no valor de 225 767 €, e o custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas, no montante de 134 345 €.

No que respeita à atividade do Infantário da APIST, importa referir que as mensalidades das crianças que frequentam as salas de Creche se encontram enquadradas no financiamento assegurado pelo ISS, I.P., através do programa Creche Feliz, sendo contabilizadas na rubrica de subsídios.

O resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA) apresentou um valor positivo de 39 010,13 €.

5.2 Balanço / Contas de Balanço

O ativo líquido total no final do período de 2025 atingiu 224.958,15 €, enquanto o passivo registou um total de 106.276,61 €. O valor total dos fundos patrimoniais atingiu 118.681,54 €, tendo-se verificado um aumento de cerca de 39% face ao ano transato, como consequência do resultado positivo registado no período.

5.3 Dívidas ao Estado e à Segurança Social

A Associação não tem quaisquer dívidas à Administração Fiscal nem à Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas.

5.4 Proposta de Aplicação de Resultados

A Direção propõe que o Resultado Líquido do Período, positivo, no valor de 33 298,74 €, seja transferido para a conta de resultados transitados.



5.5 Acontecimentos subsequentes

Não há acontecimentos relevantes que mereçam destaque.

5.6 Recurso a Apoios do Estado

No final do ano de 2022 a Associação concorreu ao Programa Creche Feliz, do ISS, I.P. tendo entrado para a rede de creches aderentes, após a aprovação da candidatura por aquele instituto.

Como resultado do Programa Creche Feliz, em 2025 a APIST recebeu um total de 277 649 € de apoios do Estado. Faz-se notar, no entanto, que este subsídio corresponde quase na totalidade ao valor das mensalidades e matrículas que seriam pagas pelos encarregados de educação das crianças abrangidas pelo subsídio.

A Direção da APIST

Presidente

Tesoureira