



Relatório de Gestão

Ano fiscal 2020

5 de março 2021



1. Introdução

O presente documento diz respeito ao Relatório de Gestão das atividades da APIST - Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico relativo ao exercício do ano de 2020.

O ano de 2020 foi marcado pela declaração de pandemia da COVID-19 pela Organização Mundial de Saúde em 11 de março. O crescente número de casos com ligações à Creche e Jardim de Infância, bem como a necessidade de prudência e prevenção com vista a assegurar a saúde das crianças, das colaboradoras da escola e das respectivas famílias conduziram ao encerramento no dia 12 de março das atividades presenciais destes estabelecimentos, acompanhando também a decisão tomada pelo Conselho de Gestão do Instituto Superior Técnico de encerramento do Técnico no mesmo dia. No dia 13 de março, o Governo português determinou o encerramento de toda a oferta de ensino em Portugal ao abrigo do artigo 9.º do Decreto-Lei 10-A/2020, de 13 de março. A Creche e Jardim de Infância por este último motivo permaneceram encerradas até ao final do mês de maio. Para além desta circunstância, foi também decretado pelo Governo português o dever geral de recolhimento e o encerramento de atividades culturais e desportivas durante vários meses, o que conduziu também ao cancelamento das atividades culturais já agendadas e previstas pela APIST e à modificação do programa habitual de Atividades de Tempo de Livres para as crianças até aos 12 anos.

A circunstância conjuntural de pandemia alterou assim radicalmente os pressupostos nos quais se baseou o Relatório de Atividades e Orçamento para o ano de 2020 aprovado em novembro de 2019 pela Assembleia Geral e também a execução orçamental expectável com quebras de receita e despesas não previstas. Deste modo, o presente Relatório de Gestão do ano de 2020 considera as alterações de atividades e orçamento que necessariamente tiveram de ser tomadas pela Direção da APIST para que fosse acompanhada a conjuntura de pandemia e cumprido o estabelecido legalmente.

A Direção da APIST alterou-se na sequência do processo de eleições realizado em julho, tendo os novos membros tomado posse em 31 de agosto de 2020.

2. Áreas de Intervenção



A APIST - Associação do Pessoal do Instituto Superior Técnico é uma associação sem fins lucrativos, destinada à promoção de atividades culturais, desportivas e de apoio à infância. Com a promoção destas atividades, pretende-se particularmente responder às necessidades dos diversos colaboradores do Instituto Superior Técnico, sócios da APIST e das suas unidades de investigação associadas.

O funcionamento da APIST está estatutariamente subdividido em dois pelouros:

- Serviços Administrativos;
- Atividades Associativas.

Os serviços administrativos incluem a gestão de funções de tesouraria e contratação de pessoal, incluindo as atividades associadas ao funcionamento das instalações de apoio à infância (Creche e Jardim de Infância), enquanto que as atividades associativas incluem a gestão da promoção e funcionamento de atividades culturais, recreativas e desportivas diversas. As atividades de apoio à infância são desenvolvidas no *campus* do Instituto Superior Técnico (IST) da Alameda, estando aí instalada a Creche e o Jardim de Infância da APIST no Jardim Sul (pavilhão do infantário e pavilhão sul).

3. Objetivos

Para o ano de 2020, os principais objetivos definidos no Plano de Atividades e aprovados pela Assembleia Geral foram os seguintes:

Creche e Jardim de infância

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

1. assegurar o normal funcionamento da Creche e Jardim de Infância;
2. acompanhar o funcionamento dos prestadores externos, como fornecimento de alimentação e limpeza da Escola, para garantir um bom serviço das empresas;
3. continuar a promover um conjunto de atividades curriculares e extracurriculares onde se incluem atividades de divulgação científica adequada às faixas etárias das crianças, expressão plástica e outras que se venham a verificar relevantes e/ou interessantes;
4. promover ações de formação para todas as funcionárias da Creche e Jardim de Infância e implementar o novo projeto pedagógico/ educativo - “Meio Ambiente e Cidadania” (2019-2023);

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

5. desenvolver atividades que permitam maior envolvimento e aproximação dos pais à escola;



6. promover a oferta de workshops para os pais em tópicos diversos, nomeadamente, desenvolvimento, saúde e educação na infância;

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

7. licenciar as salas do Jardim de Infância como salas de Creche pelo Instituto da Segurança Social, fazendo face à progressiva diminuição do número de inscritos no Jardim de Infância em virtude do aumento da oferta do pré-escolar público;

D – Atividades de Tempos Livres:

8. Aproximar a escola ao Técnico, nomeadamente na participação de eventos organizados pela comunidade e/ou grupos estudantis do Técnico, exemplo: participação na Semana da Física ou visitas aos laboratórios;
9. dinamizar ateliers para tempos livres de crianças que frequentam o primeiro ciclo do ensino básico em períodos sem oferta equivalente, nomeadamente, durante o mês de julho e a primeira quinzena de setembro.

Atividades Culturais

A – Atividades físicas:

1. continuação do programa de caminhadas na cidade e em espaços verdes;
2. organização de atividades desportivas regulares para os sócios da APIS, tais como jogos de futebol ou outras atividades coletivas;
3. promoção de atividades durante os dias de semana que promovam o bem-estar físico dos sócios da APIS;

B – Parcerias:

4. reforço do número de patrocínios de forma a tentar dinamizar as equipas já existentes e outras que se queiram constituir;
5. reforço no estabelecimento de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIS;

C – Convívios e festas:



6. organização da festa de Natal do IST;
7. continuação da realização de convívios temáticos de forma a promover a socialização entre sócios, como magusto, sardinhada entre outros;

D – Atividades artísticas:

8. apoiar a atividade de Teatro;
9. analisar a possibilidade de criar um coro de câmara da APIS.

4. Atividades Desenvolvidas

Durante o ano de 2020 não foram realizadas todas as atividades previstas no Plano de Atividades devido ao contexto pandémico, tendo sido adaptadas sempre que possível. As principais atividades a salientar em cada uma das áreas de atuação foram as seguintes:

Creche e Jardim de Infância (JI)

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

- Foi assegurado o normal funcionamento das atividades pedagógicas da Creche e Jardim de Infância, com suspensão total da atividade presencial entre 12 de março e 25 de maio em virtude da declaração de encerramento geral escolar decretada pelo governo português para evitar o contágio pelo vírus SARS-COV-2. O funcionamento das atividades letivas foi assegurado durante o período de encerramento geral por um apoio à distância através de momentos síncronos (com base na plataforma zoom) e atividades assíncronas remetidas em Plano Semanal por cada Educadora responsável pela sala ;
- Foi assegurada a prestação de serviço à escola, nomeadamente pela empresa de fornecimento das refeições (Gertal) e da empresa de limpeza (Interlimpe). Durante o período de encerramento os serviços de alimentação foram suspensos e os serviços de limpeza adaptados;
- Deu-se continuidade à oferta de atividades curriculares e extra-curriculares da escola e de atividades alargadas à comunidade APIS. Devido à pandemia, não foi possível dar continuidade à realização da atividade *Parents and Kids Night Out* desde 12 de março, dado que se baseia num princípio de mistura de crianças de diferentes salas e de crianças de outras escolas. Durante o período de encerramento foram suspensas as atividades de ginástica e extra-curriculares, mantendo-se a Música e o Inglês remotamente entre os meses de março e maio. Não foi possível também dar continuidade às atividades de divulgação científica adequada às faixas etárias das crianças, e



expressão plástica. A partir do ano letivo 2020/21 foi iniciada uma nova atividade de Futebol, deixando de haver oferta do Karaté;

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

- Foi realizada a semana aberta de 2 a 6 de março sobre a nova temática do projeto educativo para sensibilização da comunidade educativa para os temas da proteção do ambiente que levaram à escola pais, avós e irmãos dos alunos.
- Dada a situação pandémica não foi possível promover a oferta de workshops para os pais que estavam a ser projetados para os meses de abril, maio e junho;
- Dada a situação pandémica foi cancelada a feira do livro infantil que teria lugar na semana do livro em abril. Foram contactadas diversas Editoras de livros infantis: Orfeu Negro, Planeta Tangerina, Livros Horizonte, Kalandraka.

C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

- Continua a ser estudada a estratégia de longo prazo para a Creche e Jardim de Infância.
- Após tomar posse, a nova Direção reuniu com o Presidente do Técnico, que validou o apoio institucional à APIST. Neste âmbito foi possível a continuidade da utilização exclusiva do Jardim Sul para as atividades do infantário, o compromisso com a aquisição de toldos para as entradas dos edifícios e a instalação de uma tenda para aumentar a área de realização de atividades com a devida proteção, a disponibilização de máscaras reutilizáveis e a transição dos contratos de manutenção para o Técnico.

D – Atividades de Tempos Livres:

- Não foi possível realizar o ATL de Verão no modelo habitual, tendo ocorrido o ATL de férias em julho e em setembro limitado às crianças finalistas e irmãos das crianças que frequentam a escola;
- Em novembro de 2020 foi necessário reforçar o apoio às atividades educativas na sala dos 2 anos, tendo sido possível estabelecer um protocolo de estágio de 35h com o ISCE.

Atividades Culturais

Em 2020 a APIST levou a cabo várias iniciativas, tais como a renovação de diversos protocolos, no âmbito do Desporto, Cultura e Lazer de que resultaram benefícios para os seus sócios, que no final de 2020 contava com 368 sócios efetivos (12 novos



sócios, 11 cessantes). Não obstante, e dada a situação pandémica, várias atividades foram suspensas e readaptadas. A saber:

A – Atividades físicas:

- As caminhadas na cidade e em espaços verdes agendadas foram canceladas e adidas para data a determinar;
- Não foi possível, dada a situação pandémica, organizar atividades desportivas regulares para os sócios da APIST, tais como jogos de futebol ou outras atividades coletivas;

B – Parcerias:

- Renovação do Protocolo com Clube desportivo “Dô Clube de Aikido”;
- Renovação do Protocolo com Centro de estética “Atelier SOS”;
- Renovação do Protocolo com Centro de estética “Body Light”;
- Renovação do Protocolo com Ginásio “Pump Fitness Spirit”;
- Renovação do Protocolo com Ginásios, Time to Fitness 24;
- Renovação do Protocolo com Perfumarias, Best Parfum;
- Renovação do Protocolo com a ANFUP;
- Renovação do Protocolo com Hospital Veterinário do Arco Cego;
- Renovação do Protocolo com Hotel e Escola para Caninos, Quinta da Patada;
- Renovação do Protocolo com a UAB;
- Renovação do Protocolo com a Farmácia ONILDA (Av. João XXI);
- Renovação do Protocolo com Cabeleireiro e Estética, Amor à Beleza;
- Renovação do Protocolo com Mestre de Artes Marciais Chinesas para adultos e crianças;
- Renovação da parceria com a equipa de Futebol do IST;
- Renovação do Protocolo com AEIST;
- Renovação do Protocolo com a Mestre de Yoga;

C – Convívios e festas:

- A APIST organizou a festa de Natal do Técnico, adaptando a proposta de celebração às circunstâncias. Não tendo sido possível manter o evento Circo conforme previsto devido às restrições de ajuntamentos, a APIST propôs a oferta de presentes aos descendentes diretos dos trabalhadores do Técnico e



promoveu a gravação do vídeo da mensagem de Natal do Presidente para a comunidade;

- Devido às restrições impostas pela situação pandémica, não foi possível realizar os convívios temáticos, estando a ser exploradas outras formas de promover a socialização entre sócios.

D – Atividades artísticas:

- Embora o grupo de teatro “Espect Actor” tenha manifestado interesse em se desvincular da APIS, no que nos afigura pretendemos continuar a apoiar as atividades artísticas.
- Não se reuniram as condições necessárias para a criação de um coro de câmara da APIS.

5. Perspetivas Futuras

5.1 Creche e Jardim de Infância

Em 2021, temos como perspetiva a consolidação e desenvolvimento das atividades que têm caracterizado a Escola da APIS, e em especial focar-se-ão nas seguintes ações:

A – Funcionamento regular da Creche e Jardim de Infância:

1. assegurar o normal funcionamento da Creche e Jardim de Infância;
2. acompanhar o funcionamento dos prestadores externos, como fornecimento de alimentação e limpeza da Escola, para garantir um bom serviço das empresas;
3. continuar a promover um conjunto de atividades curriculares e extracurriculares onde se incluem atividades de divulgação de proteção do ambiente, atividades de ciência adequadas às faixas etárias das crianças, capoeira, expressão plástica e outras que se venham a verificar relevantes e/ou interessantes;
4. promover ações de formação para todas as funcionárias da Creche e Jardim de Infância e implementar o novo projeto educativo – “Meio Ambiente e Cidadania” (2019-2023);
5. reforçar o apoio à atividade do Infantário contratando recurso(s) humano(s) adicionais de acordo com as necessidades

B – Interação Escola/Pais e Encarregados de Educação:

6. desenvolver atividades que permitam maior envolvimento e aproximação dos pais à escola;
7. promover a oferta de workshops para os pais em tópicos diversos, nomeadamente, desenvolvimento, saúde e educação na infância;



C – Implementação da estratégia a longo prazo a adotar para a Creche e Jardim de Infância:

8. licenciar sala(s) do Jardim de Infância como sala(s) de Creche pelo Instituto da Segurança Social, fazendo face à progressiva diminuição do número de inscritos no Jardim de Infância em virtude do aumento da oferta do pré-escolar público;
9. Avaliar a possibilidade de financiamento para assegurar sustentabilidade (IPSS);

D – Atividades de Tempos Livres:

10. Aproximar a escola ao Técnico, nomeadamente na participação de eventos organizados pela comunidade e/ou grupos estudantis do Técnico;
11. Continuar a dinamizar ateliers para tempos livres de crianças que frequentam o primeiro ciclo do ensino básico em períodos sem oferta equivalente, nomeadamente, durante o mês de julho, segunda quinzena de agosto e primeira quinzena de setembro.
12. Realizar os simulacros previstos no programa de medidas de autoproteção da ANPC iniciado em 2019, que não foi possível concluir devido à pandemia.

5.2 Atividades Culturais

Como perspetiva futura, pretende-se que as atividades artísticas e culturais sejam desenvolvidas na continuidade dos últimos anos e como incentivo de aproximação e conhecimento entre funcionários do IST, salienta-se o seguinte:

A – Atividades físicas:

1. continuação do programa de caminhadas na cidade e em espaços verdes;
2. organização de atividades coletivas para os sócios da APIST, tais como atividades desportivas;
3. promoção de atividades durante os dias de semana que promovam o bem-estar dos sócios da APIST;

B – Parcerias:

4. reforço do número de patrocínios de forma a tentar dinamizar as equipas já existentes e outras que se queiram constituir;
5. reforço no estabelecimento de parcerias com entidades externas que originem benefícios para os sócios da APIST;

C – Convívios e festas:

6. organização da festa de Natal do IST;



7. continuação da realização de convívios temáticos de forma a promover a socialização entre sócios, como magusto, sardinhada, entre outros;

D – Atividades artísticas:

8. promover e dinamizar atividades, como ciclos de cinema, teatro, exposições e workshops no IST;
9. Proceder ao desenvolvimento do website para promover não só as atividades do Infantário, mas também as atividades levadas a cabo pela APIS.

6. Dados Económicos e Financeiros

6.1 Demonstração dos Resultados

O resultado líquido apurado no exercício de 2020 foi negativo, no montante de 32.479,15 €. Face ao exercício anterior, este resultado apresenta um agravamento de 19.910,75 €. Esta deterioração é em grande parte explicada pelos efeitos da pandemia COVID-19. Em particular, pela interrupção imposta de atividade que resultou numa redução das receitas com vendas e serviços prestados de 65.562,23€. Esta verba engloba o decréscimo nas mensalidades, mas também em atividades extracurriculares, como a praia, ATL-praia e ATL.

Nas rubricas de despesas, registou-se uma descida dos gastos com fornecimentos e serviços externos de 19.752,28 €. Esta redução fica a dever-se à descida dos custos de funcionamento resultantes da redução da atividade e foi parcialmente contrariada por despesas diretamente ligadas à COVID-19 no valor de 5.219,90 €.

Registou-se também uma subida de 4.564,58 € das despesas com o pessoal, explicada pelos custos associados ao encerramento de contas relacionadas com a aposentação por incapacidade da anterior coordenadora da escola .

Importa ainda salientar que se registou uma diminuição do número de crianças inscritas no JI no ano letivo de 2020/2021, o que também teve impacto na redução da receita proveniente de mensalidades do último trimestre.

O resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (correspondente ao EBITDA), apresenta um valor negativo, no montante de 22.882,16 €.



6.2 Balanço / Contas de Balanço

O ativo líquido total no final do período de 2020 atingiu os 124.202,52 € e o passivo registou um total de 79.586,93 €. O valor total dos fundos patrimoniais atingiu o valor de 44.615,59 €, tendo-se verificado uma redução face ao ano transato como consequência do prejuízo registado no período e das correções relativas a anos anteriores. Para uma análise mais detalhada das contas anuais, devem consultar-se as respetivas demonstrações financeiras.

6.3 Dívidas ao Estado e à Segurança Social

A Associação não tem quaisquer dívidas à Administração Fiscal nem à Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas. Existe um processo na Segurança Social referente a um crédito da APIST no valor de 8.523,06 € (à data de 31 de dezembro de 2019), que até à data não teve resolução.

6.4 Proposta de Aplicação de Resultados

A Direção propõe que o Resultado Líquido do Período se apresenta como negativo, no valor de 32.479,15 €, e seja transferido para a conta de resultados transitados.

6.5 Acontecimentos Subsequentes

O agravamento da situação epidémica devida à pandemia COVID-19 obrigou a uma nova interrupção das atividades letivas presenciais em 2021, encontrando-se a escola a funcionar com uma oferta limitada à distância. Para fazer face aos potenciais impactos desta situação na sua atividade operacional e demonstrações financeiras futuras, a Direção decidiu utilizar os mecanismos legais, como o lay-off, para reduzir as despesas de funcionamento da escola.

A Direção da APIST

Presidente

Tesoureiro